



ÉLÈVES DIRECTRICES ET DIRECTEURS D'HOPITAL 56ÈME PROMOTION

PROMOTION CAMILLE CLAUDEL

2017-2018

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS	3
CHIFFRES CLÉS	4
PROCÉDURE DE RECRUTEMENT	5
POURQUOI CAMILLE CLAUDEL ?	6
LE BAPTÊME DE PROMOTION, EN PRÉSENCE DE NOTRE PARRAIN GRAND CORPS MALADE	7
LES MOTS DE NOS GRANDS TÉMOINS	8
Le mot de Laurent Chambaud	8
Le mot d'Alain Mourier	8
Le mot de Frédéric Boiron	9
Le mot de Zaynab Riet	9
Le mot de Christophe Gautier	10
COLLOQUE « QUELS BLOCS OPÉRATOIRES POUR LES PATIENTS DE DEMAIN ? »	11
COLLOQUE « SEXUALITÉS EN INSTITUTIONS »	12
VIE DE LA PROMOTION	13
Association EHESP Conseil	13
Une promotion qui s'engage : l'art à l'hôpital	14
Hôpital Circus auprès des enfants hospitalisés à Rennes	14
DÉCOUVREZ LES CURRICULUM VITAE DE LA PROMOTION CAMILLE CLAUDEL	15
REMERCIEMENTS	57
PARTENAIRES	58



AVANT-PROPOS

Chères collègues, chers collègues,

Le 2 janvier 2019, 81 élèves de la promotion Camille Claudel rejoindront vos équipes de direction.

Reflète de notre promotion, cette plaquette vous présente des élèves directeurs d'hôpital dynamiques, entreprenants et sincèrement mobilisés pour renforcer la modernité et l'efficacité de nos hôpitaux, au cœur du service public de santé.

Tout au long de nos vingt-quatre mois de formation, nous avons eu à cœur de nous engager dans de multiples projets, qui ont participé à construire une promotion soudée et audacieuse et contribué à renouveler, même modestement, l'attention portée au management hospitalier.

En associant apprentissages théoriques et exercices pratiques, la formation que nous avons suivie à l'École des Hautes Études en Santé Publique sera un appui important pour intégrer vos établissements. Nouveautés dans notre formation, la semaine de conférences médicales données par les praticiens du CHU de Rennes et la formation au centre de simulation du CHU d'Angers ont renforcé notre sensibilisation aux enjeux médicaux.

Pour être pleinement opérationnels, nous saurons également nous appuyer sur nos diverses expériences de terrain accumulées depuis janvier 2017. Les stages réalisés en établissements en sont bien évidemment la pierre angulaire. Après un premier stage de deux mois au sein des services cliniques, techniques et logistiques, le stage de direction de huit mois a constitué une solide étape vers la prise de poste. Par ailleurs, la plupart des élèves directeurs d'hôpitaux ont enrichi leurs expériences en réalisant des missions d'audit proposées par l'association EHESP Conseil.

Consciente des transformations à l'œuvre dans le paysage hospitalier, notre promotion souhaite apporter un regard neuf sur le fonctionnement concret de nos établissements. À ce titre, deux colloques à l'initiative des élèves ont vu le jour en 2017 : le premier était consacré à l'innovation dans les blocs opératoires ; le second, conduit en partenariat avec les élèves directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux, portait sur les sexualités en institutions. Rassemblant médecins, directeurs et experts, ces événements ont accru notre sens aigu des problématiques actuelles et futures de nos métiers. Promotion connectée, nous avons voulu qu'une communication dynamique sur les réseaux sociaux soit partie intégrante de nos projets.

Cette vision neuve et audacieuse que nous souhaitons porter sur les hôpitaux publics se nourrit également de nos expériences extrahospitalières. Le stage extérieur, qu'il ait eu lieu en France dans un univers professionnel distinct de l'hôpital ou à l'étranger dans un établissement de santé, a contribué à renouveler nos perspectives. Innovation de notre promotion, une restitution au format « Mon stage en 180 secondes » a été organisée en novembre 2017. Cette initiative témoigne tant d'une curiosité individuelle que d'une ouverture sur le monde afin d'accompagner nos futurs établissements sur le chemin de l'innovation. Le choix de la Roumanie pour notre voyage d'études atteste également de cette volonté de sortir des sentiers battus et de mettre en avant les questions d'accès aux soins et d'attractivité hospitalière.

Désireux de promouvoir un esprit d'équipe et d'émulation au sein de l'école, de nombreux EDH se sont investis dans des projets destinés à entretenir des relations interfilières conviviales au sein de l'EHESP, tels que le Bureau des Elèves ou les Olympiades. Par ailleurs, pour accueillir la nouvelle promotion et souder des liens solides, nous avons proposé un système de parrainage aux nouveaux élèves directeurs.

En choisissant de porter le nom de Camille Claudel, la 56ème promotion d'EDH a enfin voulu réaffirmer la vocation première de notre profession : le souci du patient. Le choix de Grand Corps Malade, réalisateur du film « Patients », comme parrain, rappelle combien le point de vue et la parole du patient sont précieux et primordiaux pour les professionnels que nous sommes. L'ouverture de l'hôpital sur son environnement passe aussi par une réflexion sur la place de la création artistique dans le processus de soins. C'est dans ce sens que la comédie musicale « Célestin » a été représentée dans trois établissements de santé. De même, parce que nous pensons que la culture peut produire un lien social fort, un après-midi « Hôpital Circus » a été organisé pour les enfants hospitalisés au CHU de Rennes avec spectacle et cadeaux, à l'occasion des fêtes de fin d'année.

Enrichis par la diversité de nos profils, parcours professionnels et expériences, nous formons tous le vœu commun de contribuer à faire de nos établissements des lieux de vie, ouverts sur leur environnement et reconnus pour la qualité de leurs services.

Nous espérons que cette brochure vous permettra de mieux nous connaître, collectivement et individuellement, et vous montrera notre enthousiasme à l'idée de rejoindre prochainement vos équipes.

Les élèves directrices et directeurs de la promotion Camille Claudel



CHIFFRES CLÉS

TYPE DE DIPLÔME

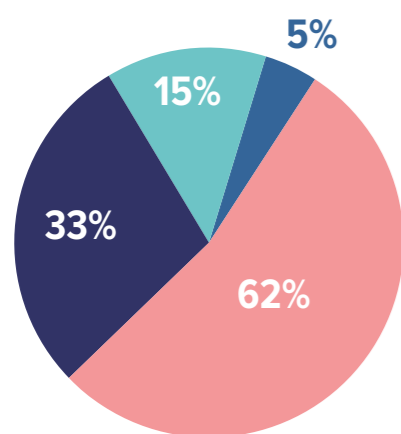
au sein de la promotion Camille Claudel

89% NIVEAU I

(diplôme d'IEP, master 2, diplôme d'ingénieur, doctorat)

93 MASTERS

ou diplômes de niveau BAC+5 au moins

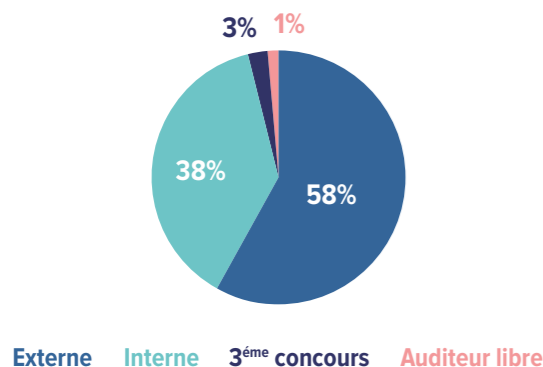


Instituts d'études politiques

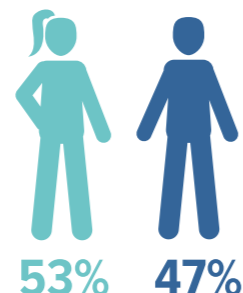
Grandes Ecoles (membres de la Conférence des Grandes Ecoles : écoles de commerce, d'ingénieur, ENS, etc.)

Ecoles professionnalisantes post concours de la Fonction publique d'Etat
Instituts de formation en soins infirmiers

TYPE DE CONCOURS



RÉPARTITION FEMMES/HOMMES



MOYENNE D'ÂGE DE LA PROMOTION

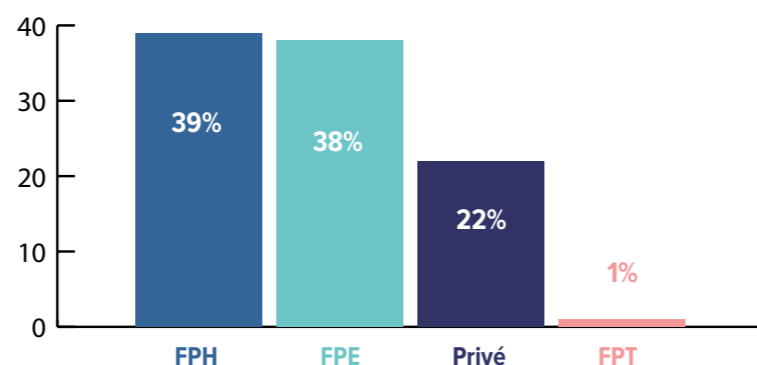
31,4 ANS

âge minimum **24 ans** âge maximum **55 ans**

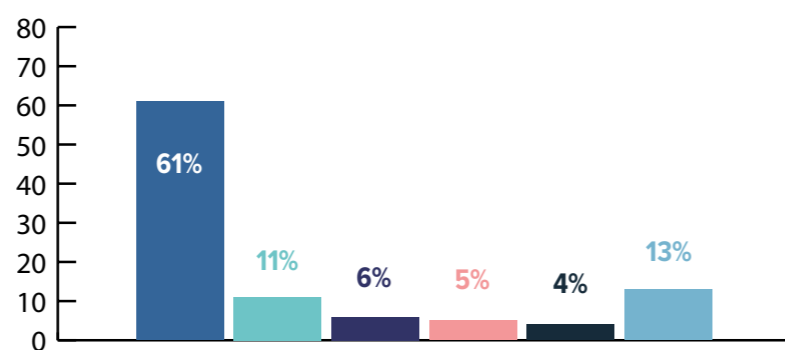
EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

395 années d'expériences professionnelles accumulées par la promotion Camille-Claudé.

Répartie par employeur



Répartie par secteur d'activité



Administration publique et défense ; Sécurité sociale

Activité de santé

Service d'information

Enseignement

Action sociale sans hébergement

Autre

PROCÉDURE DE RECRUTEMENT

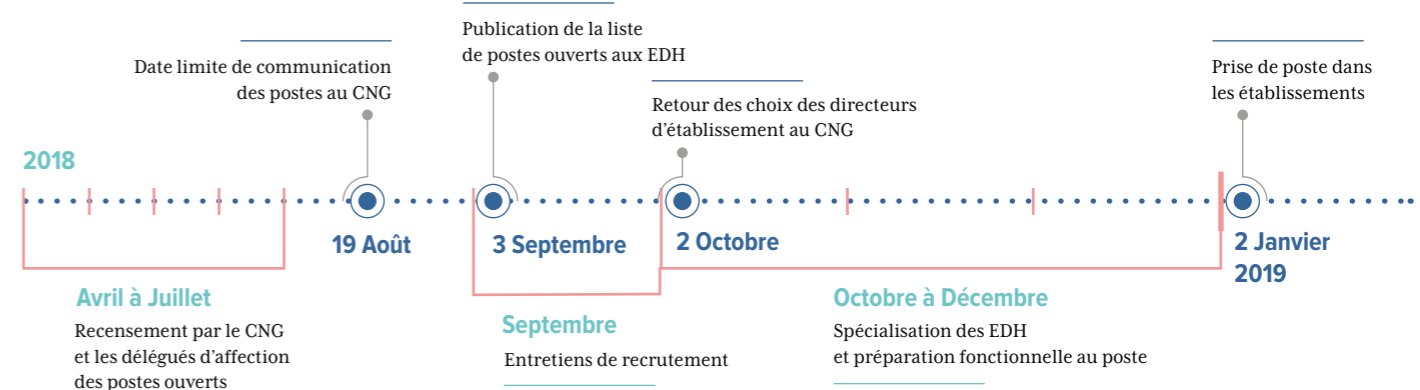
LA DÉMARCHE À SUIVRE

Lorsque le chef d'établissement a pris la décision d'ouvrir un poste aux élèves sortant de l'Ecole, il envoie la fiche de poste au Centre national de gestion qui collecte et diffuse les postes proposés à la promotion sortante. Le chef d'établissement reçoit ensuite les candidatures, propose un entretien aux candidats dont le profil répond à ses attentes et choisit le candidat qu'il estime le plus apte à rejoindre son équipe.

Signalez vos postes à pourvoir par un EDH au CNG ! Vous envisagez de recruter un ou plusieurs EDH de la promotion Camille Claudel ? Communiquez dès maintenant le ou les postes au CNG.

Communiquez dès maintenant le(s) postes au CNG. Cette démarche est indispensable pour que les élèves vous présentent leurs candidatures.

Besoin de précisions ? Le délégué national et les délégués régionaux d'affectation, élus par la promotion, vous accompagneront dans cette démarche. Ils vous contacteront dans les mois à venir afin de répondre à vos questions et connaître vos besoins en termes de recrutement de directeurs adjoints. La prise de poste de la promotion Camille Claudel est prévue le **2 janvier 2019** !



Délégué national d'affectation

- Quentin HENAFF, quentin.henaff@eleve.ehesp.fr, 06 72 95 19 79
- Contact CNG, cng-unite.dh@sante.gouv.fr

Délégués régionaux d'affectation

Hauts de France

- drahautsdefrance@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Emma-Lou NOVIANT-LAFFANOUR
- Marine VANBREMEERSCH

Normandie

- dranormandie@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Léna GAZAIX
- Gilles LAVENU

Ile-de-France

- drailedefrance@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Augustin HERAULT
- Véronique JARRY
- Mathieu REBAUDIERES
- Louis-Vladimir VANDERMEERSCHEN

Grand Est

- dra-grandest@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Léa THUILLEAUX
- Claire VÉLOT-LEROU

Bretagne

- drabretagne@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Vincent BONNEL
- Jaroslaw RYSINSKI

Pays de la Loire

- drapaysdelaloire@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Laurent CHABOT
- Flora KOHLMULLER

Centre-Val de Loire

- dracentrevaldeloire@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Marion RENAUT
- Sandy TRANSON

Bourgogne-Franche-Comté

- drabourgognefranche.comt@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Anne-Gaëlle CHABOD
- Vanessa RASTOUIL

Nouvelle Aquitaine

- dranouvelleaquitaine@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Élodie LAPLANCHE
- Laurie-Emilie LASSALLE
- Aurore MASQUELIER

Auvergne-Rhône-Alpes

- draaura@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Rémi CASALIS
- Julie JOYEUX

Occitanie

- draoccitanie@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Justine KOOB
- Anne MARON SIMONET

Provence-Alpes-Côte d'Azur et Corse

- drapaca@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Morgane MALACRIA
- Evan MALCZYK

Outre-Mer

- draoutremer@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Maxime CHAIGNEAU
- Marie-France ROBLOT-COULANGES



POURQUOI CAMILLE CLAUDEL ?

Les « Camille Claudel », une promotion engagée, au service de la population.

Les élèves directrices et directeurs d'hôpital 2017/2018 mettent le patient au cœur de leur projet professionnel.

Les élèves directeurs d'hôpital 2017-2018 ont décidé de se placer sous la figure tutélaire de Camille Claudel. Ainsi, ils manifestent leur volonté d'insister sur la place des patients, résidents et usagers et de leurs proches dans l'organisation des soins et leur attachement à faire respecter leurs droits.

Artiste sculptrice, Camille Claudel a été hospitalisée en psychiatrie de 1913 jusqu'à sa mort en 1943. Cet internement, subi dans ce qui s'appelait alors l'asile d'aliénés, sans visite de sa famille, aura privé l'artiste de l'envie de sculpter et brisé sa vie.

Choisir Camille Claudel, c'est donc rappeler les enjeux des modalités des soins en psychiatrie, souligner l'apport de l'art dans le processus de soins, mettre en lumière, en son nom propre, une femme trop souvent

réduite aux rôles d'élève, muse et amante du sculpteur Auguste Rodin et de sœur de l'écrivain Paul Claudel, s'inscrire dans l'hommage rendu par la Nation le 16 décembre 2016 aux victimes civiles, handicapées ou malades, de la Seconde guerre mondiale et c'est, enfin et surtout, insister sur la place du patient.

L'intérêt de l'usager demeure le cœur de la mission partagée des soignants et managers hospitaliers et devra être préservée dans les choix de gestion à venir.

LE BAPTÊME DE PROMOTION, EN PRÉSENCE DE NOTRE PARRAIN GRAND CORPS MALADE

Le baptême de la promotion Camille Claudel s'est tenu le lundi 13 novembre 2017 en présence de Grand Corps Malade, slameur, écrivain et réalisateur. Connu pour ses textes riches ainsi que pour l'expérience de patient dont il témoigne dans son livre et dans son film, *Patients*, l'artiste nous a fait l'honneur d'accepter d'être notre parrain.

Notre engagement

Ce baptême marque une étape importante dans notre parcours de futures directrices et futurs directeurs. C'est pourquoi nous avons souhaité que cette cérémonie soit l'occasion d'un engagement : celui de considérer toujours en priorité le point de vue du patient.

Le baptême de promotion

La cérémonie a été conçue comme un moment de réflexion sur l'hôpital et une soirée d'échanges entre la promotion et son parrain. Nous appuyant sur le film *Patients* réalisé par Grand Corps Malade, nous avons d'abord réfléchi aux questions de la temporalité, de la place de l'intimité et du maintien de la vie sociale à l'hôpital, en comparant les points de vue des soignants, du patient et de ceux qui l'entourent.

«Soyez des directeurs innovants, n'oubliez jamais le patient et faites entrer la société civile à l'hôpital ! », nous a enjoint notre parrain.

Des saynètes mêlant souvenirs et rires ont ensuite présenté la promotion à notre parrain. La soirée s'est achevée par un moment de partage de musique et de slam, rencontre entre les voix des élèves et la voix grave de Grand Corps Malade.



Le mot du parrain

«Lorsque vous m'avez proposé d'être votre parrain, j'ai d'abord pensé que vous n'étiez pas sérieux, mais votre proposition est en fait cohérente. (...) Je suis un passionné du service public, au-delà de mon activité artistique. Nous avons la chance en France d'avoir un hôpital public encore fort, et ce sera à vous de vous engager pour qu'il le reste. (...) Je suis ravi d'être votre parrain et j'aurais beaucoup aimé faire partie de votre promotion.»

Extraits de slams écrits par les élèves :

J'voudrais faire un Slam pour un hôpital, paraît que je suis né ici,
J'voudrais faire un Slam pour ce lieu pas normal, qui fourmille jour et nuit,
J'voudrais faire un Slam pour cette concentration médicale, qui ferme jamais le samedi,
J'voudrais faire un Slam, pour cette institution ancestrale, j'risque d'y passer ma vie.!

Que c'soit nous, les médecins, les kinés, les soignants,
C'est un pour tous, tous pour un, et « un » c'est le patient !
Alors ce soir jurons, en levant notre verre,
Que c'est bien aux malades qu'on consacre nos carrières !!

(inspiré du slam « Saint-Denis » de Grand Corps Malade)

EN QUELQUES MOTS

- Discours de Laurent Chambaud, d'Alain Mourier et de Grand Corps Malade
- Ciné-débat à partir du film *Patients*
- Saynètes sur la vie de la promotion
- Rencontre musicale autour du parrain



LES MOTS DE NOS GRANDS TÉMOINS

LE MOT DE LAURENT CHAMBAUD, DIRECTEUR DE L'EHESP



Crédit photo C. Bouzize

travail collaboratif avec les différents acteurs internes et externes du monde hospitalier, notamment dans la perspective du déploiement des grands axes de la stratégie nationale de santé.

Les milieux professionnels attendent de futurs collaborateurs compétents techniquement, dotés de réels savoir-faire managériaux tout en étant au fait des évolutions en cours, ce que permet l'EHESP

Les élèves qui intègrent l'École des Hautes Etudes en Santé Publique bénéficient d'un environnement de travail unique au sein d'une Grande École qui concilie enseignement supérieur, recherche et formation professionnelle de haut niveau. Les échanges entre les diverses filières de formation ouvrent les élèves aux différents métiers de la santé publique. Notre environnement particulier prépare ainsi les futurs directeurs à un

à travers des enseignements qui s'adaptent régulièrement à ces attentes. A cette fin, l'EHESP est très directement impliquée dans les travaux conduits par la Direction Générale de l'Offre de Soins et le Centre National de Gestion sur le devenir des métiers de directeurs.

Le choix du nom de promotion, Camille Claudel, illustre la volonté des élèves de ne pas s'enfermer dans une représentation technocratique de leur fonction. C'est à la femme hospitalisée de nombreuses années en établissement psychiatrique que se réfère d'abord ce choix que je salue. La place du patient, de l'usager dans le système de santé doit en effet rester une préoccupation essentielle des futurs managers.

Je suis donc convaincu que ces futurs professionnels seront compétents et opérationnels à la sortie de l'École tout en portant les valeurs qui fondent notre système de santé.

LE MOT D'ALAIN MOURIER, DIRECTEUR DE LA FORMATION DES ÉLÈVES DIRECTEURS D'HÔPITAL À L'EHESP



appel aux travaux collectifs, à l'e-learning et aux travaux individuels, à des simulations construites sur la base de situations réelles et à des analyses réflexives à partir de situations vécues en stage. Les périodes de stage, qui représentent la moitié du temps au sein du cursus total de 24 mois, permettent une intégration réelle dans une équipe de direction. Le stage initial d'observation (2 mois) et le stage long de direction (8 mois) portent ainsi à 10 mois le temps passé par l'élève dans le même établissement. Un troisième stage de 2 mois permet à l'élève de vivre une expérience à l'international ou en France, en dehors de l'hôpital public.

Après une refonte complète, à compter de la rentrée 2015, la formation des élèves-directeurs d'hôpital continue son adaptation aux enjeux actuels de santé publique et aux évolutions du contexte sanitaire. Elle vise à rendre les élèves actifs dans leurs apprentissages, qu'ils soient techniques ou managériaux. Outre le développement de connaissances approfondies et actualisées des domaines de gestion, les modalités pédagogiques font

La promotion Camille Claudel est porteuse de diverses et belles initiatives (colloques, animations, conférences) impliquant un nombre important d'élèves. Par ailleurs, la plupart des élèves sont engagés dans au moins une mission d'audit pour EHESP Conseil. Ces activités, qui sortent du cadre des enseignements programmés, reposent sur des élèves autonomes et sont très largement encouragées et facilitées.

Les élèves directrices et directeurs de la promotion Camille Claudel, attachés aux valeurs du service public hospitalier, sont engagés, curieux et créatifs. Si leur apprentissage du métier se poursuivra avec l'expérience et tout au long de leur vie professionnelle, ces futurs directeurs d'hôpital, très à l'aise avec les technologies de l'information et de la communication, apportent leur regard optimiste sur un futur dont ils seront acteurs.

LE MOT DE FRÉDÉRIC BOIRON, PRÉSIDENT DE L'ASSOCIATION DES DIRECTEURS D'HÔPITAL ET DIRECTEUR GÉNÉRAL DU CHU DE LILLE



En quoi le fait d'engager un EDH représente-t-il une réelle opportunité pour votre établissement ?

L'opportunité d'intégrer un directeur investi et engagé. Les élèves de la promotion Camille Claudel ont fait preuve d'un fort dynamisme et d'une réelle autonomie tout au long de leur parcours au sein de l'EHESP. En l'espace d'un an, ils ont organisé deux colloques en collaboration avec l'École, un sur les sexualités dans les institutions et un sur les blocs opératoires. Et, plus impressionnant encore, une grande innovation dans l'histoire de notre école : la réalisation d'une comédie musicale, Célestin! Le scénario, les musiques et les chorégraphies ont été intégralement créés par les élèves de la promotion. C'est remarquable et c'est le signe d'une vraie vitalité de groupe, d'un intérêt pour la création artistique - nous faisons souvent des actions en ce sens dans les hôpitaux - et d'un esprit d'ouverture sur l'environnement. Quel bel hommage à Camille Claudel !

L'opportunité de continuer à améliorer notre service public. Les EDH de cette promotion sauront, j'en suis certain, comprendre la complexité des changements qui s'opèrent actuellement dans le système

hospitalier. Naturellement ils ont encore à apprendre, on dit que tout commence... à la sortie de l'école ! Mais ils sont conscients de ces enjeux et s'y préparent depuis leur entrée en formation. Nous devons compter sur les jeunes directrices et directeurs d'hôpital pour aborder les mutations actuelles avec optimisme et volonté. C'est dans ce contexte que la valeur ajoutée des nouvelles générations prend toute son ampleur, réinterrogeant nos pratiques, nos habitudes, nos certitudes, grâce à un regard neuf.

L'opportunité de travailler avec un directeur soutenu et donc confiant. L'ADH veille à l'intégration réussie des EDH. Depuis plusieurs années, nous leur proposons d'être parrainés ou marrainés lors de leur entrée dans la profession. Ce dispositif, mis en œuvre grâce aux délégations régionales de l'ADH, permet d'apporter conseils, écoute, orientations, réseaux et relations aux collègues dans leur premier poste de dirigeant. C'est un compagnonnage concret, qui facilite leur intégration et contribue à la réussite de leur prise de poste. C'est aussi notre rôle de première association de dirigeants hospitaliers, pour entretenir la solidarité au sein du corps.

Bienvenue aux nouveaux collègues, tous nos vœux de succès professionnel !

LE MOT DE ZAYNAB RIET, DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE DE LA FHF



Je suis ravie de soutenir la promotion Camille Claudel des élèves directrices et élèves directeurs d'hôpital.

Les évolutions du système de santé dans son ensemble, et de l'hôpital en particulier, constituent autant de défis que d'opportunités. Elles exigent créativité, dynamisme et engagement.

La formation des élèves directeurs, leur engagement associatif au sein de l'EHESP (organisation de colloques, EHESP Conseil...) mais aussi leur curiosité, leur enthousiasme et leur regard neuf en font de futurs collaborateurs de grande valeur.

Je ne peux qu'inciter les collègues chefs d'établissement à, comme il est coutume de dire, « leur ouvrir un poste », et à assurer ce compagnonnage qui est également un marqueur de notre profession.

Pour ma part je m'engage bien sûr à leur ouvrir, pour des groupes de travail et d'échanges notamment, les portes de la FHF !



COLLOQUE « QUELS BLOCS OPÉRATOIRES POUR LES PATIENTS DE DEMAIN ? »

LE MOT DE CHRISTOPHE GAUTIER, DIRECTEUR GÉNÉRAL DES HÔPITAUX UNIVERSITAIRES DE STRASBOURG



J'ai eu le grand plaisir d'être invité en qualité de témoin par les élèves directeurs de la promotion Camille Claudel à l'occasion de leur colloque annuel portant sur le thème des blocs opératoires de demain. Je veux tout d'abord témoigner du très grand professionnalisme qui a entouré la sélection du thème et l'organisation de cette journée.

Recruter un élève directeur de la promotion Camille Claudel, c'est assurément faire le choix du professionnalisme, de l'enthousiasme, du sens des valeurs du service public et de l'indispensable harmonie au sein de nos équipes entre les différentes générations de collègues.

Je veux surtout témoigner ici de la très grande pertinence des questions et des réflexions échangées qui apportent la preuve supplémentaire, si besoin en était, du très haut niveau d'engagement de nos jeunes collègues, de leur volonté d'appropriation des enjeux de l'hôpital public de demain, et de leur grande capacité à avoir pu d'ores et déjà, après cette première phase de leur scolarité, appréhender la complexité, les enjeux et les multiples facettes de notre beau métier.



EN QUELQUES MOTS

- Transversalité
- Innovation
- Pédagogie

EN QUELQUES CHIFFRES

- 7 ateliers et 1 table ronde
- 23 intervenants, dont 8 médecins, 2 ingénieurs et 3 DH
- 131 participants inscrits, dont 40 non EDH

Questions aux organisateurs

Pourquoi avoir organisé ce colloque ?

Notre colloque consacré aux blocs opératoires a été un temps d'échanges privilégiés entre professionnels de santé pour appréhender les principaux enjeux des blocs opératoires de demain en termes de prise en charge des patients, d'impacts sur les métiers et de sources de financements.

L'équipe organisatrice du colloque s'était donné deux objectifs. Le premier était de former les élèves directeurs aux enjeux des blocs opératoires en proposant des ateliers interactifs animés par des intervenants de grande qualité. Le second objectif était de présenter aux acteurs de la santé la promotion Camille Claudel en ouvrant cette journée d'études à tous et en diffusant largement les actes du colloque.

Quel intérêt de ce projet dans la formation des directeurs d'hôpital ?

Se constituer une culture en techniques médicale et chirurgicale devient une nécessité pour les directeurs d'hôpital, et ce colloque a permis aux élèves directeurs de prendre conscience de la place centrale du plateau technique médico-chirurgical dans l'hôpital de demain. Cette journée a également permis de mettre en valeur l'excellence développée dans les hôpitaux publics, loin de la vision pessimiste parfois véhiculée dans les médias.

Enfin, ce projet a permis à l'équipe organisatrice de s'initier aux fondamentaux de la gestion de projet : coordination, communication, respect des échéances, aspects logistiques, respect du budget, travail à distance...

Quelles suites donner à ce projet ?

La diffusion des actes du colloque, sous formes papier et dématérialisée, est la dernière étape de ce projet. Les actes répondent à une demande de la part de professionnels qui n'ont pas eu la possibilité d'assister au colloque. Ils seront proposés lors des événements de l'année 2018 auxquels participera la promotion Camille Claudel (Journée de l'ADH, Healthcare week...).

Le témoignage de Christophe Gautier :

«Je crois que vous avez eu raison de choisir ce thème du bloc opératoire. Les blocs sont un marqueur très fort de l'histoire hospitalière, et ce sujet, qui interroge aujourd'hui l'organisation interne de l'hôpital, représente un élément fort de la planification hospitalière.»



COLLOQUE « SEXUALITÉS EN INSTITUTIONS »

9
NOV
2017

EN QUELQUES MOTS

- Approche interfilières EDH-ED3S
- Cas pratiques
- Leviers d'action

EN QUELQUES CHIFFRES

- Huit intervenants, dont 1 infirmier, 1 médecin-gériatre et 1 doctorant en philosophie et sexologue
- 140 participants, dont 95 hors EDH
- 4 ateliers participatifs

« Mieux comprendre la sexualité en institutions exige de s'interroger sur ses représentations personnelles ainsi que sur les représentations collectives et de mettre en question ses propres jugements. Il faut d'abord réaffirmer le principe de l'auto-détermination de la personne et de son empowerment puis l'appliquer. » (Karine Lefevre, professeur de droit à l'EHESP)

Questions aux organisateurs

Pourquoi avoir organisé ce colloque ?

L'objectif était de susciter une réflexion sur une thématique peu abordée mais pourtant omniprésente dans les établissements. Ce colloque reflète bien l'attention portée au patient par la promotion Camille Claudel. Les échanges ont permis de prendre la mesure de la complexité et de la fréquence de ces thématiques, qui sont souvent mal appréhendées par les équipes soignantes, les directions et même les proches et les familles de patients et de résidents.

Qu'en ont retiré les participants ?

Il s'agissait de faire émerger des pistes concrètes, utiles pour nos fonctions futures. Les participants ont réfléchi aux droits fondamentaux des patients et des résidents, en abordant la question de la vie sexuelle à partir de la présentation de cas réels. Soulevant des questions qu'ils s'étaient posées lors d'expériences professionnelles antérieures, ils ont élaboré collectivement des pistes de résolution à l'aide des témoignages et des éclairages des intervenants. La réflexion est prolongée par la publication des actes du colloque.

Quel souvenir en garderez-vous ?

Le souvenir d'une collaboration réussie avec nos collègues ED3S. Nous tenions à organiser ce colloque avec eux, convaincus que ces questions transcendent les publics et les types d'établissements. À travers l'organisation de ce colloque, les EDH ont démontré leurs capacités à mobiliser des intervenants divers et à construire en lien avec les ED3S un événement de qualité.

Le mot d'Elisabeth de Larochelambert, Secrétaire générale de l'EHESP intervenue en conclusion du colloque

« En concluant ce colloque et en saluant l'excellence de son organisation et du choix de sa thématique, il m'a été donné de replonger dans mon passé de directrice d'hôpital pour partager avec nos jeunes apprenants quelques exemples d'événements survenus dans les établissements que je dirigeais : tendres rencontres entre patients gériatriques parfois incomprises par les personnels ou les familles, mariage « in extremis » de patients en fin de vie, interpellations policières en lien avec le viol d'une patiente... »

Au cours de leur parcours, ces jeunes professionnels qui prendront en janvier 2019 des responsabilités de direction seront conduits à gérer des situations complexes, heureuses, émouvantes ou violentes, qui nécessiteront leur réactivité.

Grâce à ce colloque organisé à leur initiative, ils auront pu bénéficier d'une réflexion sur un sujet sensible demeuré longtemps tabou. »



VIE DE LA PROMOTION

ASSOCIATION EHESP CONSEIL

EN QUELQUES MOTS

- Engagement des élèves
- Professionnalisation
- Approche interfilières

EN QUELQUES CHIFFRES

- Un bureau composé de 7 EDH sur 10 membres
- Plus de 60 EDH partis en mission d'audit
- 20 rapports produits en 2017

L'association EHESP Conseil a vocation à offrir une prestation de qualité pour les établissements demandeurs, tout en participant à la formation professionnelle de l'ensemble des élèves des filières de l'EHESP.

S'engager dans l'association permet aux membres du bureau de faire l'expérience d'une vie associative riche mais surtout d'être en lien avec les établissements commanditaires pour définir avec eux les besoins concrets des professionnels hospitaliers et déterminer la meilleure manière d'y répondre.

Les missions EHESP Conseil permettent ensuite aux élèves-auditeurs de développer une approche opérationnelle de leur métier, de découvrir des structures différentes de leurs lieux de stage et d'enrichir leur analyse des problématiques sanitaires. La participation à une mission EHESP Conseil implique par ailleurs la maîtrise des outils nécessaires à la démarche d'audit : études qualitatives et quantitatives, analyse, formulation de recommandations pratiques.



En 2017, EHESP Conseil a été sollicitée par plus de 40 établissements sanitaires, sociaux, médico-sociaux et institutionnels. Les sollicitations sont très diverses : réorganisation des secrétariats médicaux (35% des missions), réorganisations soignantes (17%), audits des services support tels que la facturation, la paie ou les admissions (13%), mais aussi étude sur les achats au sein des GHT présentée lors des journées du RESAH (10%).

Chaque élève-auditeur est invité à adopter le point de vue du patient pour en améliorer l'expérience. De même, toute démarche de réorganisation des services de soins entend placer le patient au cœur du changement dans une conciliation avec les attentes des professionnels engagés sur le terrain.



▶ UNE PROMOTION QUI S'ENGAGE : L'ART À L'HÔPITAL

EN QUELQUES CHIFFRES

- 6 représentations dont 3 dans des établissements publics de santé
- 43 EDH participants
- Plus de 700 spectateurs

La Comédie musicale Célestin

Durant l'année 2017, les élèves directeurs d'hôpital ont écrit, composé et joué une comédie musicale intitulée « Célestin ». Au-delà du désir de rassembler les différents talents de la promotion à travers une aventure collective, le projet a aussi été l'occasion de réfléchir à la place de la culture dans les structures de soins.

Monter et produire ce spectacle a nécessité implication et coordination de la part des quarante-trois participants : ce projet a soudé notre groupe et a renforcé sa dynamique. L'investissement de chacun au service d'un projet exigeant a rappelé que cette promotion se caractérise par son enthousiasme, son sens du collectif et son engagement.

Baptisée « Camille Claudel », en l'honneur d'une femme qui fut à la fois artiste et patiente, la 56e promotion tient autant à mettre le patient au cœur de ses préoccupations qu'à souligner le lien entre art et santé. Les représentations dans les hôpitaux ont été l'occasion d'échanges enrichissants avec les professionnels, les personnes malades et leurs proches, rappelant que l'art est « le plus court chemin de l'homme à l'homme » (André Malraux) et que l'hôpital est aussi un lieu de vie.



▶ HÔPITAL CIRCUS AUPRÈS DES ENFANTS HOSPITALISÉS À RENNES

EN QUELQUES CHIFFRES

- Plusieurs centaines de cadeaux collectés
- 23 EDH participants

Mi-décembre, une vingtaine d'élèves ont proposé aux enfants hospitalisés au service d'onco-hématologie du CHU de Rennes un après-midi « Hôpital Circus ». Une visite aux enfants hospitalisés en chambre stérile, un concert de piano et un conte musical écrit par les élèves ont d'abord représenté un temps festif pour les enfants, qui ont ensuite reçu de nombreux cadeaux collectés auprès de généreux commerçants rennais. Un goûter a finalement réuni enfants, parents, soignants et élèves directeurs.

Ce projet est né de notre volonté de rencontrer ces jeunes patients, leurs familles et leurs soignants, en proposant une action qui soit à la fois respectueuse des soins et de la sécurité des enfants et parenthèse joyeuse dans un quotidien rythmé par la maladie.



DÉCOUVREZ LES ÉLÈVES DE LA PROMOTION CAMILLE CLAUDEL

81 ÉLÈVES
DIRECTRICES
ET DIRECTEURS
D'HÔPITAL





**Florie
ANDRE-POYAUD**

**Externe
-
25 ans**

Stage de direction
Centre Hospitalier Universitaire de Saint-Etienne
(Loire)

Stage extérieur
Association Violences Intra-Familiales Femmes
Informations Libertés - SOS Femmes,
Villeurbanne (Rhône)

Expérience

Septembre 2016 (1 semaine) : **EHPAD René Marion, Roybon (Isère) - Stagiaire auprès du directeur de l'établissement**

Janvier 2016 (2 semaines) : **URSSAF PACA, Marseille (Bouches-du-Rhône) - Stagiaire auprès du directeur régional adjoint affaires juridiques et contrôle**

Avril-mai 2015 (2 semaines) : **TGI de Vienne (Vienne) - Stagiaire auprès du vice-président de la chambre correctionnelle**

Juillet 2014 (1 mois) : **Cabinet d'avocats Jeay - Martin De La Moutte - James -Foucher, Toulouse (Haute-Garonne) - Stagiaire auprès de maître James-Foucher**

Août 2013 (1 semaine) : **Complétude, Lyon (Rhône) - Formatrice d'anglais pour un groupe d'élèves de première et terminale**

Formations

2016 : CPAG de Sciences Po Aix-en-Provence

2013 - 2015 : Sciences Po Aix en Provence - Master Droit, économie, gestion - mention études politiques

2013 : National University of Ireland (Galway) - School of Law

2010 - 2015 : Sciences Po Aix-en-Provence

Implications EHESP et autres

Association des EDH (pôle solidarité)

@ Florie.andre-poyaud@eleve.ehesp.fr



Louise AREND

**Interne
-
36 ans**

Stage de direction
Hôpital Universitaire Necker - Enfants malades,
AP-HP

Stage extérieur
Pôle de compétitivité Medicen, Paris

Expérience

2012 - 2016 : **Ministère des affaires étrangères, Paris**

2016 : **Chargée de mission à la délégation des programmes et des opérateurs**

Coordination des dossiers transversaux : comités des opérateurs au sein des ambassades, point focal dialogue social pour la DGM, suivi de crédits spécifiques (Initiative 5%).

2012 - 2014 : **Rédactrice pilotage du réseau de coopération et d'action culturelle**

Pour dix pays émergents : analyse de la stratégie et des moyens des services de coopérations et approbation des budgets des établissements culturels et de recherche.

2009 - 2012 : **Alliance française de Bogota (Colombie) - Coordinatrice culturelle et de communication**

Programmation et organisation des événements culturels.

Management d'équipe, pilotage du budget du secteur, négociation de partenariats, levée de financements externes, communication.

2007 - 2009 : **Ambassade de France en Colombie - Chargée de mission coopération technique**

Montage de projets de coopération administrative et juridique.

Formations

2014 - 2015 : IGPDE - Cycle préparatoire ENA Interne

2007 : Sciences Po Paris - Master Affaires internationales, Développement

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil (audit de secrétariats médicaux).

Association des EDH (pôle financement).

Équipe « plaquette de promotion ».

@ Louise.arend@eleve.ehesp.fr



Anne-Lise BARRAL

**Interne
-
41 ans**



@ Annelise.barral@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Centre Hospitalier Universitaire de Montpellier
(Hérault)

Stage extérieur
Océan Santé, groupe de cliniques privées,
Montpellier (Hérault)

Expérience

2015 :

DIRECCTE Languedoc-Roussillon - Directrice Adjointe du Travail

Responsable de la mission Fonds social européen : Pilotage de deux programmes opérationnels nationaux pour la période 2014 - 2020, 96 M€.

2007-2015 :

DIRECCTE Languedoc-Roussillon - Inspectrice du travail

Missions d'inspection et d'accompagnement des entreprises sur les évolutions de la réglementation du travail. Formatrice égalité professionnelle et lutte contre les discriminations.

2004-2005 :

Direction Départementale du Travail, Paris - Contrôleuse du travail

Service de la main d'œuvre étrangère, mise en œuvre de la réglementation sur les autorisations de travail des salariés détachés.

Formations

2015 - 2016 : IGPDE - Cycle préparatoire ENA Interne

2005 - 2007 : Institut National du Travail et de l'Emploi et de la Formation Professionnelle

2001 : Université Paris 1 Panthéon Sorbonne - Maîtrise Droit privé, mention droit social

Implications EHESP et autres

Responsabilités associatives : déléguée départementale « Mouvement du nid », conférence et animation de débats sur les réalités du système prostitutionnel (2011 - 2013).

Membre des instances nationales d'une organisation étudiante (2000 - 2004).

Stage de direction
Centre Hospitalier Intercommunal Toulon -
La Seyne-sur-Mer (Var)

Stage extérieur
Hôpital San Martino Oristano, Sardaigne (Italie)

Expérience

2016 : **Assistance Publique - Hôpitaux de Marseille - Cadre Responsable de la cellule Certification des Comptes secteur DRH-DAM**

2010 - 2015 : **Assistance Publique - Hôpitaux de Marseille - Chargée d'enseignement professionnel IFSI** : gestion relationnelle, éthique, législation, pédagogie, qualité des soins.

2007 - 2009 : **Assistance Publique - Hôpitaux de Marseille - Cadre de santé secteur de réanimation et secteur de psychiatrie Universitaire**

2001 - 2006 : **Haut-commissariat pour la République en Polynésie française - Direction centrale de Papeete**

Infirmière en santé publique / Actions de coordination, création d'un dispensaire (district de Taravao), collaboration à la mise en place du premier programme de dépistage organisé des cancers gynécologiques en Polynésie française.

1994 - 2000 : **Centre Hospitalier Universitaire de Nice - IDE en réanimation médicale et bloc opératoire central, Archet 2**

Formations

2011 : Université Aix Marseille - Master 2 Conditions de travail et compétences, mention spéciale Gestion des Ressources Humaines

2006 : Institut de Formation des Cadres de Santé du CHU de Marseille - DE de cadre de santé, Licence d'administration, gestion, droit, économie de la santé

1994 : IFSI du CHU de Nice - DE d'Infirmière

Implications EHESP et autres

2008 - 2017 : Chargée d'enseignement transversal auprès de l'Université de la Méditerranée : section Génie Bio Médical Ecole POLYTECH de Luminy, Marseille (Bouches-du-Rhône).

@ Sylviane.battajon@eleve.ehesp.fr





Nora BENAÏSSA

Externe
-
27 ans



Stage de direction
Hôpitaux Universitaires Henri Mondor, Créteil
(Val-de-Marne)

Stage extérieur
Care Insight, Cabinet de Conseil innovation
en santé, Paris

Expérience

2015 (1 mois) :
IGAS - Stagiaire
Rédaction d'une note sur le « respect du principe du contradictoire par les ARS » et création d'un outil de travail destiné à prioriser la démarche qualité.
2014 (2 mois) :
Préfecture de Police de Paris, Cabinet - Stagiaire
Rédaction de notes sur la logistique du service d'archive de la Préfecture.
2012 (2 mois) :
EHPAD - Stagiaire
Membre du groupe de pilotage sur l'élaboration d'un jardin thérapeutique et direction d'une équipe sur l'élaboration d'un plan de communication.

Formations

2011 - 2015 : Sciences Po Bordeaux - Master Gestion des administrations publiques
2012 : Année d'échange à Malmö Högskola, Malmö (Suède)

Implications EHESP et autres

Association « Fonction publique du 21ème siècle - FP21 » (trésorière adjointe).
Association des EDH (pôle solidarité).
Comédie musicale (danse).
Mission EHESP Conseil (audit du bureau des admissions).

@ Nora.benaissa@eleve.ehesp.fr



Driss BENNIS

Externe
-
28 ans



Stage de direction
Groupe Hospitalier Artois-Ternois,
Arras (Pas-de-Calais)

Stage extérieur
Agence Régionale de Santé d'Ile-de-France,
Direction de la Stratégie

Expérience

2016 (3 mois) :
Institut Pasteur - Stagiaire auprès du Directeur général de l'administration
Rédaction d'un document de travail sur les enjeux de la redéfinition du modèle économique de l'Institut Pasteur à l'horizon 2025, puis participation aux réunions du cycle de réflexion consacré à cette question.
2013 (2 mois) :
Conseil départemental de Maine-et-Loire - Stagiaire au sein de la DGA Développement social et Solidarités
Entretiens avec les élus et les cadres dirigeants de l'administration locale, à une époque marquée par la mise en place de la nouvelle Maison départementale de l'autonomie et le passage des services à la norme ISO 9001.
2004 - 2014 :
Danseur-chorégraphe (danses urbaines)
Représentations diverses et enseignement en danse.

Formations

2014 - 2016 : Université Paris 1 - ENS - cycle préparatoire ENA
2009 - 2014 : Sciences Po Bordeaux - Master Administration et gestion publique
Mémoire de fin de premier cycle : « L'actualité de la pensée de Tocqueville dans les démocraties occidentales. » Bien qu'élaborée à l'aube de l'ère démocratique, la théorie tocquevillienne de la démocratie en a saisi l'essence et permet encore, en ce début de XXIe siècle, d'en éclairer les dérèglements et de concevoir des solutions.

Implications EHESP et autres

Association « Fonction publique du 21e siècle – FP21 » (trésorier).
Délégué de promotion.
Mission EHESP Conseil (audit des secrétariats de direction d'un CH).
Comédie musicale (chorégraphe).

@ Driss.bennis@eleve.ehesp.fr



Elise
BEROLATTI SCHMID

3^{ème} Concours
-
37 ans



@ Elise.berolatti@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Hôpital Bichat - Hôpitaux Universitaires Paris
Nord Val de Seine, AP-HP

Stage extérieur
American Hospital of Paris

Expérience

2007 - 2016 : **Sopra Steria Consulting - Senior Manager secteur public**
Accompagnement des acteurs publics dans leurs projets de transformation : organisation et gouvernance, conduite du changement, études et audit. Refonte de processus, gestion de projet.
Principaux clients : ASIP Santé, Ministère des Affaires Sociales et de la Santé, Ministère des Finances, Ministère de la Défense, Ministère de l'Intérieur, Ministère du Travail, Conseil régional du Centre, COVÉA, AXA.
Activités internes : implication dans la phase d'avant-vente des missions, pilotage d'une unité transverse dédiée au « co-design », ressources humaines (recrutement, formation et suivi de carrière de consultants), animation de séminaires de mobilisation.
2003 - 2007 : **Cabinets ministériels (Parité et Cohésion sociale) - Chargée de mission puis conseillère technique**
En charge de la santé génésique et des violences faites aux femmes
Gestion des relations avec les partenaires institutionnels et privés,
Rédaction de discours, de notes, de rapports publics,
Organisation de campagnes de communication, de déplacements, d'événements.

Formations

2016 : Scaled Agile Inc. - Certification Gestion de projets agiles à grande échelle
1998 - 2003 : Sciences Po Paris - Master Affaires publiques
1998 - 2001 : Université Versailles Saint-Quentin - Licence de droit

Implications EHESP et autres

Association des EDH (responsable des recherches de financements).
Mission EHESP Conseil (audit de secrétariats médicaux d'un CH).

Stage de direction
Hôpitaux Universitaires de l'Est Parisien,
Saint-Antoine, AP-HP

Stage extérieur
medGo (start-up e-santé)

Rédaction de deux livres blancs sur l'absentéisme et la gestion des remplacements en ESSMS, Plan blanc et mobilisation RH

Expérience

2015 - 2016 :
Ministère de la défense - Adjoint au chef de bureau de la relation clients
Contractualisation interne et dialogue de gestion. Management de 5 agents.
2011 - 2014 :
Ministère de la défense - Chargé d'études « tutelle administrative et financière des musées »
Analyse juridique et financière des documents présentés aux conseils d'administration, Coordination des actes de tutelle (nomination des dirigeants et membres CA, élaboration/suivi des documents de programmation). Animation d'une section de deux agents.

Formations

2015 : IGPDE - Cycle préparatoire ENA Interne
2011 : Sciences Po Aix en Provence - Master 2 Carrières publiques
2011 : Institut Régional d'Administration de Bastia - Formation d'attaché
2006 : Université Nice Sophia Antipolis - Licence de droit et sciences politiques
2002 : Université Nice Sophia Antipolis - DUT Information Communication

Implications EHESP et autres

Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (responsable d'un atelier).
Mission EHESP Conseil, chef de mission (audit du service admission et facturation).
Publication aux Presses de l'EHEP d'une étude collective : « Faire des financements européens une opportunité pour les ESSMS ».
Compagnonnage : organisation d'échanges avec la précédente promotion d'EDH sur le stage de direction.

@ Thomas.bertrand@eleve.ehesp.fr



Laurent BLART

Externe
-
27 ans



@ Laurent.blart@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

GH Pitié Salpêtrière - Charles Foix, Paris

Stage extérieur

Préfecture de Police de Paris

Expérience

2017 (2 mois) : **Préfecture de Police de Paris - Chargé de projet « ORSEC pandémie »**

Elaboration de la disposition spécifique ORSEC « pandémie »,
Participation aux exercices de gestion de crise : risques attentat et inondation.

2016 : **Ministère de l'Intérieur - Chargé de mission « Messagerie »**

Amélioration de l'usage des outils de messagerie : élaboration d'une charte des usages, d'un cahier des charges et d'un plan d'actions.

2014 : **Ministère des Affaires étrangères - Rédacteur « Innovation »**

Montage de programmes d'aide au développement international de PME innovantes,
Soutien au déploiement d'experts techniques internationaux.

2013 - 2014 : **Responsable du pôle commercial en Junior-Entreprise - SPS Consulting**

Elaboration de la stratégie commerciale, Prospection et négociation des audits et études de marché.

2010 : **Pharmacie Saint-Sauveur, Arras, grossiste de médicaments OCP - Magasinier**

Formations

2017 - 2019 : EHESP - Formation de directeur d'hôpital

2014 - 2016 : ENS Ulm - Université Paris 1 Panthéon Sorbonne - Master 2 Administration générale

2009 - 2014 : Sciences Po Paris et Strasbourg, Université Libre de Berlin

2009 : Préparation Militaire Supérieure Marine Etat-Major d'Estienne d'Orves

Implications EHESP et autres

Association EHESP Conseil (Vice-Président).

Mission EHESP Conseil (réalisation d'un baromètre social).

Préparation aux concours sociaux (correction de copies, organisation et passation d'oraux blancs) et soutien scolaire de niveau lycée (cours particuliers).



Julien BLETTERER

Interne
-
34 ans



@ Julien.bletterer@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier de Haguenau (Bas-Rhin)

Stage extérieur

Ministère des Solidarités et de la Santé

DGOS, bureau de l'efficacité des établissements de santé publics et privés (PF1) - analyse et suivi de dossiers du COPERMO investissement avec les ARS et le Groupe technique

Expérience

2015 - 2016 :

Direction générale des Finances publiques (DGFIP) - Responsable de la maîtrise d'ouvrage du Centre National de Transfert de Données Fiscales (CNTDF)

Coordination des campagnes de transfert de données auprès des organismes sociaux, assistance aux partenaires externes et management transverse avec les équipes informatiques chargées de la MOE. Cadrage réglementaire pour autoriser les échanges de données : rédaction de décrets, commissaire du Gouvernement au Conseil d'État et déclarations à la CNIL.

2013 - 2014 : **DGFIP - Responsable de la maîtrise d'ouvrage de l'application REP**

Gestion de projet, de l'analyse du besoin métier à la faisabilité technique des évolutions avec la MOE en passant par la cartographie des risques.

Conduite du changement auprès du réseau de comptables publics : rédaction de notes de service et de fiches techniques « métier » et maintenance opérationnelle.

2011 - 2013 : **DGFIP - Rédacteur en secteur réglementaire**

Chargé du suivi de contentieux en matière de produits divers de l'État.

Formations

2015 : IGPDE - Cycle préparatoire ENA Interne

2010 : Ecole Nationale du Cadastre, Toulouse - Formation d'inspecteur du cadastre

2007 : Université Louis Pasteur Strasbourg 1 - Master 2 Aménagement du Territoire, Urbanisme et Développement des Territoires

2002 : Lycée Robert Schuman de Haguenau - Baccalauréat scientifique

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil (audit des secrétariats médicaux d'un CH).

Équipe « plaquette de promotion ».

Parrainage d'un EDH de la promotion 2018-2019.



Vincent BONNEL

Interne
-
31 ans



@ Vincent.bonnel@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier de Bretagne Sud (Morbihan)

Stage extérieur

Hôpital à Domicile de l'Aven à Etel (Morbihan)

Expérience

2013 - 2016 : **CHU de Rennes (Ille et Vilaine) - Cadre administratif de deux pôles cliniques**

Membre du trio de pôle ; participation aux instances du pôle ; suivi des dossiers, Rédaction et suivi des contrats de pôle, participation à l'élaboration des projets de pôle, Responsable dossiers d'autorisation (Greffes, réanimations, médecine...), Suivi activité, financements spécifiques, participation aux études médico-économiques, Gestion de projets (mutualisation unités de soins, plan repli dialyse), Conventonnement avec les partenaires extérieurs, Elaboration des programmes annuels d'équipement, lien avec les directions fonctionnelles.

2011 - 2013 : **CHI Cours La Ville - Thizy Les Bourgs (Rhône) - Responsable des services économiques et logistiques Encadrement et management d'équipes (30 agents)**

Membre équipe de direction, participation aux instances, astreintes administratives, Supervision de la fonction achat, co-responsable de la section investissement de la structure, Responsable de 3 cuisines, de la lingerie, de l'équipe bio nettoyage, Conduite de projets (création de l'accueil de jour, renouvellement serveurs informatiques).

Formations

2016 : EHESP - Cycle préparatoire DH-D3S

2011 : EHESP - Formation d'attaché

2010 : Université d'Auvergne Clermont-Ferrand 1 - Master 2 Droit du Secteur Sanitaire et Social, Administration des Etablissements de Santé

2008 : Université d'Auvergne Clermont-Ferrand 1 - Licence d'Administration Économique et Sociale

Implications EHESP et autres

Délégué régional d'affectation (Bretagne)

Stage de direction

Centre Hospitalier Régional Universitaire de Brest (Finistère)

Stage extérieur

SHG - Kliniken Völklingen (Sarre, Allemagne), coopération sanitaire

Expérience

2016 (1 mois) : **Centre de Santé Mentale Angevin (CESAME) - Stagiaire à la DRH**

Rencontre avec les professionnels et participation aux réunions de la direction.

Juin 2016 : **Direction Générale - Stagiaire aux Résidences MAREVA (EHPAD de Vannes)**

Rencontre avec les professionnels et participation aux réunions de la direction et instances

2015 (1 mois) : **Direction Générale - Stagiaire à l'Institut Bergonié (CLCC de Bordeaux)**

Rencontre avec les professionnels et participation aux réunions de la direction et instances.

2015 (1 mois) : **TA de Bordeaux - Chambre d'urbanisme - Stagiaire**

Etude de dossiers contentieux : rédaction de notes et projets de jugement.

Présence aux audiences : audiences collégiales, de juge unique et de référé.

2014 (1 mois) : **Direction des affaires juridiques et des usagers du CHU d'Angers - Stagiaire**

Mission en lien avec les associations ayant leur siège social au CHU,

Étude de dossiers en contentieux hospitalier.

Formations

2013 - 2016 : Sciences Po Bordeaux - Master Carrières administratives

2011 - 2013 : Lycée Sainte-Marie de Neuilly - CPGE Lettres et Sciences sociales - Hypokhâgne et Khâgne B/L

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil, chef de mission (audit des organisations soignantes d'un CH). Chef du projet de voyage d'études. Comédie musicale (danse).



Quentin BOUCHER

Externe
-
25 ans



@ Quentin.boucher@eleve.ehesp.fr



Kamel BOUYAHIAOUI

Interne
-
39 ans



@ Kamel.bouyahiaoui@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Universitaire de Rennes (Ille-et-Vilaine)

Stage extérieur

Agence régionale de santé de Bretagne (Direction de la santé publique)

Expérience

2017 (2 mois) : **Mission « EHESP Conseil » pour le Resah - Chef de mission**
Réalisation d'une étude pour le RESAH consacrée à la fonction achat commune des GHT et présentée lors des journées de l'achat hospitalier les 7 et 8 décembre 2017 à Paris.

2017 (2 mois) : **Agence régionale de santé de Bretagne**
Elaboration du plan de mise en œuvre d'ORSAN - AMAVI en région Bretagne, Harmonisation du suivi et du traitement des signaux par les directions départementales.

2016 : **Lycée général et technologique Emmanuel Mounier (Grenoble) Gestionnaire, adjoint du Chef d'établissement**

Gestion budgétaire et pilotage financier de l'établissement, Gestion de l'équipe administrative et technique et gestion administrative de l'établissement, Gestion matérielle et patrimoniale : achats, logistique, travaux et investissements.

2008 - 2014 : **Collège La Pierre aux fées (Reignier, Haute-Savoie)**

2005 - 2008 : **Collège Charles Guérin (Lunéville, Meurthe-et-Moselle) - Gestionnaire, adjoint du Chef d'établissement (mêmes attributions)**

2004 (2 mois) : **Stage au SIDPC de la préfecture de Meurthe-et-Moselle**

Formations

2015 : Sciences Po Strasbourg - Cycle préparatoire ENA Interne (admissible au concours 2015)

2005 : Institut Régional d'Administration de Metz - Formation d'attaché

2004 : DESS en Géopolitique - mention Bien (stage à l'ONU - Genève)

Implications EHESP et autres

Journées de l'Achat hospitalier 2017 du RESAH (intervenant). Association des EDH (pôle solidarité). Participation aux Journées de l'association des directeurs d'hôpitaux 2018.

Stage de direction

Hospices Civils de Lyon - Groupement Hospitalier Est (Rhône)

Stage extérieur

Centre Hospitalier Universitaire Mohammed VI

Service du contrôle de gestion et de l'audit, Marrakech (Maroc)

Expérience

2013 - 2014 :

Sciences-Po Paris, laboratoire de recherche MaxPo - Assistant de recherche auprès d'Olivier Godechot
Etude de l'effet du développement des activités financières sur l'accroissement des inégalités salariales aux Etats-Unis et en Europe.

2012 (3 mois) :

Cour des Comptes - Participation au rapport « Les soutiens à la production cinématographique et audiovisuelle »

Rédaction de notes relatives à l'évolution des normes encadrant la chronologie des médias, Analyse du montant et de la répartition des recettes des films en fonction de leur budget.

Formations

2014 - 2016 : ENS Ulm - Université Paris 1 Panthéon Sorbonne - Master 2 Administration générale (Prep'ENA)

2013 : École d'Économie de Paris - Master 2 Politiques publiques et développement

2010 - 2015 : École Normale Supérieure de Lyon - Licence 3 et Master 1 d'économie quantitative

2007 - 2010 : Lycée Janson de Sailly, Paris - CPGE Lettres et Sciences sociales - Hypokhâgne et Khâgne B/L

Implications EHESP et autres

Délégué régional d'affectation (Auvergne - Rhône-Alpes).

Association EHESP Conseil (trésorier).

Mission EHESP Conseil, chef de mission (audit des secrétariats médicaux d'un CHS).



Rémi CASALIS

Externe
-
29 ans



@ Remi.casalis@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Hospices Civils de Lyon - Groupement Hospitalier Est (Rhône)

Stage extérieur

Centre Hospitalier Universitaire Mohammed VI

Service du contrôle de gestion et de l'audit, Marrakech (Maroc)

Expérience

2013 - 2014 :

Sciences-Po Paris, laboratoire de recherche MaxPo - Assistant de recherche auprès d'Olivier Godechot
Etude de l'effet du développement des activités financières sur l'accroissement des inégalités salariales aux Etats-Unis et en Europe.

2012 (3 mois) :

Cour des Comptes - Participation au rapport « Les soutiens à la production cinématographique et audiovisuelle »

Rédaction de notes relatives à l'évolution des normes encadrant la chronologie des médias, Analyse du montant et de la répartition des recettes des films en fonction de leur budget.

Formations

2014 - 2016 : ENS Ulm - Université Paris 1 Panthéon Sorbonne - Master 2 Administration générale (Prep'ENA)

2013 : École d'Économie de Paris - Master 2 Politiques publiques et développement

2010 - 2015 : École Normale Supérieure de Lyon - Licence 3 et Master 1 d'économie quantitative

2007 - 2010 : Lycée Janson de Sailly, Paris - CPGE Lettres et Sciences sociales - Hypokhâgne et Khâgne B/L

Implications EHESP et autres

Délégué régional d'affectation (Auvergne - Rhône-Alpes).

Association EHESP Conseil (trésorier).

Mission EHESP Conseil, chef de mission (audit des secrétariats médicaux d'un CHS).



Lucie CHABAGNO

Externe
-
27 ans



@ Lucie.chabagno@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Hôpitaux Universitaires Paris Nord Val de Seine, AP-HP

Stage extérieur

Instituto Fernandes Figueira, Rio de Janeiro (Brésil)

Expérience

2016 (2 mois) : **Hôpitaux Universitaires Paris Centre, AP-HP - Stagiaire à la DRH**
Amélioration de la communication de la DRH à destination de l'encadrement de proximité, Réflexion et propositions sur la mise en place d'un parcours « Nouveau cadre ».

2014 (6 mois) : **Société Générale, Direction Affaires Publiques - Stagiaire**
Suivi de la régulation bancaire en cours et mise en place de la « Démarche transparence ».

2013 (4 mois) : **Bercy, Direction de la Législation Fiscale - Stagiaire**

Analyse juridique de demandes de solutions fiscales.

2013 (3 mois) : **Sous-préfecture de Bayonne, Cabinet du Sous-préfet - Stagiaire**

Suivi de la coordination des dispositifs de secours et de sécurité pour les fêtes de Bayonne, Participation à un exercice de gestion de crise.

Formations

2012 - 2015 : Sciences Po Paris - Master Affaires Publiques

2014 : Semestre d'échange - University of Toronto (États-Unis)

2009 - 2012 : Sciences Po Paris - Bachelor franco-allemand - mention Cum laude

2012 : Année d'échange - Universität St Gallen (Suisse)

2010 - 2013 : Université de Lorraine - Licence d'économie et gestion

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil, cheffe de mission (audit du bureau de facturation et des secrétariats médicaux ; étude pour le Resah sur la fonction achat commune des GHT, présentation lors de la journée de l'achat hospitalier et publications associées).

Colloque inter-filières « Sexualités en institutions » (co-organisatrice). Comédie musicale (danse).

Stage de direction

Centre Hospitalier d'Avignon (Vaucluse)

Stage extérieur

Centre Pénitentiaire d'Avignon - Le Pontet (Vaucluse)

Expérience

2012 - 2016 : **Centre Hospitalier Gaston Bourret (Nouvelle-Calédonie) - Chef du service du contrôle de gestion à la DAF**

Administration du FICOM, contrôle de gestion RH, comptabilité analytique, contribution au développement de la Business Intelligence, production et diffusion des tableaux de bord de pilotage, bilan social, participation au projet « MEDIPOLE de KOUTIO » ou encore encadrement d'équipe.

2010 - 2012 : **Centre Hospitalier Gaston Bourret (Nouvelle-Calédonie) - Contrôleur de gestion RH à la DRH**

Contrôle de gestion RH, développement du SIRH, bilan social, production du tableau des ETPR, mise en place des tableaux de suivi des ETP par service, suivi de la masse salariale et management du service carrières et rémunérations.

2009 - 2010 : **Collectivité Nouvelle-Calédonie - Chef du service budget et contrôle de gestion à la DRH Fonction Publique NC**

Préparation du budget de la direction, suivi de la masse salariale, suivi du tableau des emplois permanents déclinés par direction et encadrement de quatre personnes.

2003 - 2009 : **Centre Hospitalier Gaston Bourret - Chef du bureau de l'ordonnancement à la Direction financière**

Elaboration du compte financier, production du rapport de gestion, analyse financière, plan pluriannuel d'investissement, suivi des emprunts, gestion active de la trésorerie, relation avec les fournisseurs et encadrement de 4 agents.

Formations

2001 : CNAM - Diplôme Supérieur de Gestion (Master 1)

1998 : Lycée Lapérouse (Nouméa) - BTS Comptabilité et Gestion



Anne-Gaëlle CHABOD

Externe
-
28 ans



@ Anne-gaelle.chabod@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Hôpitaux Universitaires Paris Centre - Cochin, AP-HP

Stage extérieur

Service des affaires sociales de l'Ambassade de France au Royaume-Uni

Expérience

2017 (2 mois) : **Ambassade de France au Royaume-Uni**

Analyse des politiques sanitaires et sociales, Etude de l'impact du Brexit sur le système de santé britannique.

2016 (2 mois) : **Ministère du Travail et de l'Emploi - Stagiaire à la délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle**

Suivi de l'évaluation des maisons de l'emploi et attribution de crédits, Participation au pilotage des labels « diversité » et « égalité femmes-hommes ».

2014 (6 mois) : **Conseil Régional d'Alsace - Chargée de mission auprès de la direction de la culture et du tourisme**

Développement du mécénat, Renouvellement des conventions avec les partenaires extérieurs.

2012 (6 mois) : **Alliance Française de Sydney, Australie - Chargée de mission auprès du pôle culturel**

Participation au fonctionnement de l'Alliance, Communication externe.

Formations

2016 : Université Paris Dauphine - Préparation aux concours administratifs

2014 : Sciences Po Strasbourg - Master 2 Administration Publique

2009 : Lycée Pasteur (Besançon) - CPGE littéraire - Hypokhâgne A/L

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Bourgogne-Franche-Comté). Mission EHESP Conseil (audit des secrétariats de direction d'un CH). Équipe « voyage d'études ». Comédie musicale (danse et théâtre).



Laurent CHABOT

Interne
-
45 ans



@ Laurent.chabot@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Assistance publique - Hôpitaux de Marseille (Bouches-du-Rhône)

Stage extérieur

Ministère des Solidarités et de la Santé - DSS

Expérience

2013 - 2015 : **Préfecture de la région Pays de la Loire - Chef adjoint du Cabinet**
Organisation des déplacements ministériels. Analyse et organisation des élections politiques nationales. Cadre d'astreinte en sécurité civile en soutien des membres du corps préfectoral.

2010 - 2013 : **Préfecture de la Vendée - Chargé de mission Performance et Qualité - Conseiller mobilité carrière**

Pilotage du contrôle de gestion, des démarches qualité et procédures LEAN MANAGEMENT. Référent risques psychosociaux, conseil en carrière, conduite du changement et de la GPEEC.

2008 - 2010 : **CDG de Loire-Atlantique - Responsable du Pôle Santé et Prévention au Travail**

Coordination des services de médecine préventive (10 médecins) et d'hygiène et sécurité. Animation d'équipes pluridisciplinaires, de la commission de réforme de la FPT. Conduite du maintien dans l'emploi avec le FIPHFP. Conseils aux élus.

2005 - 2008 : **Préfecture de la Sarthe - Chef du Bureau du personnel, de la formation et de l'action sociale**

Gestion RH (statutaire et administrative, masse salariale, formation et action sociale).

1996 - 2004 : **DDTEFP 92 et DDAF 44 - Contrôleur du Travail**

Formations

2016 : Sciences Po Bordeaux - Cycle préparatoire ENA Interne

2010 : Ministère de l'Intérieur - Admission à l'examen pro d'attaché principal

2005 : Institut Régional d'Administration de Nantes - Formation d'attaché

1996 : Université Lille 2 (Droit et Santé) - Licence de droit, spécialité Droit du Travail

Implications EHESP et autres

Association EHESP Conseil (membre).
Mission EHESP Conseil (audit des secrétariats de direction).
Intervenant à l'IRA de Nantes (préparation aux concours d'entrée).



Maxime CHAIGNEAU

Interne
-
33 ans

@ Maxime.chaigneau@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Intercommunal de Créteil (Val-de-Marne)

Stage extérieur

Parc Zoologique de Paris

Expérience

2016 - 2017 :

Groupe Hospitalier Paris Est, AP-HP, Direction Générale - Gestionnaire des séjours

Suivi et évaluation des capacités d'hospitalisations, Développement et organisation du parcours patient.

2009 - 2016 :

Groupe Hospitalier Paris Centre, AP-HP, Direction des Ressources Humaines - Adjoint au Responsable RH

Gestion et expertise des dossiers difficiles/situations individuelles complexes / Représentant du responsable RH / Suivi et organisation des commissions de sélection.

Chargé des relations sociales, Organisation et suivi des instances, demandes syndicales, mouvements et conflits sociaux / Conseil et formation de l'équipe RH et de l'encadrement dans ce domaine.

Gestionnaire des effectifs, emplois et mouvements

Accueil, information des personnels, relais entre DRH et encadrement des services / Gestion et contrôle des recrutements / Suivi des effectifs du GH.

Gestionnaire des carrières et des rémunérations

Contrôle des paies / suivi des carrières et des dossiers administratifs des agents.

Formations

2007 : Université François Rabelais (Tours) - Licence de sciences Humaines (Histoire)

Implications EHESP et autres

Délégué régional d'affectation (Ostre mer). Comédie musicale (théâtre).



Rudy CHOUVEL

Externe
-
27 ans



@ Rudy.chouvel@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Universitaire de Clermont-Ferrand (Puy-de-Dôme)

Stage extérieur

Hôpital Universitaire International Cheikh Zaïd, Rabat (Maroc)

Expérience

2016 (2 mois) :

Cour des comptes européenne - Stagiaire au sein du cabinet de Danièle Lamarque

Notes en anglais, relecture, audit.

2015 (5 mois) :

Direction générale des collectivités locales - Stagiaire au sein du bureau des budgets locaux et de l'analyse financière

Rédaction de l'instruction budgétaire et comptable M57. Notes d'analyse juridique et financière. Gestion d'une dotation.

2014 (4 mois) :

CRC Auvergne-Rhône-Alpes - Stagiaire auprès d'un magistrat financier

Analyse financière et audit de collectivités locales.

2011 - 2013 :

Professeur de piano - Accompagnateur - Puy-de-Dôme

Formations

2016 : Université Paris 1 - Prép'ENA

2015 : Université Paris 1 - Master 2 Droit et gestion des collectivités locales

2014 : Sciences Po Bordeaux - Master 2 Carrières administratives

2009-2013 : IPAG Clermont-Ferrand - LAP puis Master 1 Droit/Lettres

Implications EHESP et autres

Douzaine de publications parues ou à paraître (Gestions hospitalières, Revue européenne de droit public, Revue française de finances publiques, Est Europa, RDIDC...).

Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (coordonnateur des actes).

Demi-finaliste (2012) puis finaliste (2013) du concours « Administration 2020 » organisé par le Secrétariat Général à la Modernisation de l'Action Publique (SGMAP).



Touali CILLA

Interne
-
38 ans



@ Touali.cilla@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Centre Hospitalier Universitaire de Toulouse
(Haute-Garonne)

Stage extérieur
Centre Hospitalier Universitaire de La Paz
(Espagne)

Expérience

2016 (6 mois) :
Bureau des douanes du port de Fort-de-France - Responsable du service des contributions indirectes
Gestion, taxation et contrôle des assujettis aux contributions indirectes.
2012 - 2016 :
Direction des enquêtes douanières (DED) - Inspecteur des Douanes au sein de la 3ème division d'enquête
Régime 42, bordereaux de vente en détaxe, exportations, blanchiment.
2009 - 2012 :
Direction régionale d'Orly - Contrôleur à la Brigade de surveillance externe des Douanes
Chef d'équipe, sous-caissier, agent de contrôle.
2007 - 2009 :
Lycée professionnel de Maurepas - Professeur de comptabilité gestion
Enseignement de la comptabilité, du droit, de l'économie et de la bureautique.
2007 - 2009 :
Fiducial Expertise à Aix en Provence - Expert-comptable stagiaire
Gestion de SCI, entreprise commerciale et société libérale.

Formations

2004 : Institut Supérieur des Etudes Comptables d'Aix en Provence - Niveau DESCF
Diplôme d'études supérieures comptables et financières
2001 - 2003 : AMEP (Martinique) - DECF Diplôme d'études comptables et financières
1998 - 2000 : AMEP (Martinique) - BTS Comptabilité-gestion
1998 : Lycée Schoelcher (Martinique) - Bac Scientifique, option Mathématiques

Stage de direction
Hôpitaux Civils de Colmar (Haut-Rhin)

Stage extérieur
Chambre régionale des comptes (CRC)
Occitanie - 2ème section.

Participation aux contrôles des comptes
et de la gestion de centres hospitaliers et
collectivités territoriales

Expérience

2014 :
Conseil départemental de l'Allier - Stagiaire assistant de la chargée de mission « Agenda 21 »
Evaluation et audit de politiques publiques locales : bilan, veille réglementaire, benchmarking et propositions.
2012 (2 mois) :
CHU de Clermont-Ferrand - GCS de blanchisserie interhospitalière - Agent de blanchisserie saisonnier
Découverte du fonctionnement du GCS de blanchisserie interhospitalière par l'intégration de l'équipe des agents manutentionnaires.

Formations

2011 - 2016 : Sciences Po Strasbourg - Diplôme IEP Parcours « Droit et Administration publique »
Mémoire de recherche : « Qualité des soins et tarification à l'activité comme mode de financement des activités MCO à l'hôpital public : diagnostic et perspectives »
2014 : Trinity College Dublin - année d'échange universitaire
2011 : Lycée Blaise Pascal - CPGE littéraire - Hypokhâgne

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil, chef de mission (audit du service des admissions/facturation d'un CH).
Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (responsable logistique et finance-ment).



Jérôme DELSOL

Externe
-
26 ans



@ Jerome.delsol@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Hôpitaux Civils de Colmar (Haut-Rhin)

Stage extérieur
Chambre régionale des comptes (CRC)
Occitanie - 2ème section.

Participation aux contrôles des comptes
et de la gestion de centres hospitaliers et
collectivités territoriales

Expérience

2014 :
Conseil départemental de l'Allier - Stagiaire assistant de la chargée de mission « Agenda 21 »
Evaluation et audit de politiques publiques locales : bilan, veille réglementaire, benchmarking et propositions.
2012 (2 mois) :
CHU de Clermont-Ferrand - GCS de blanchisserie interhospitalière - Agent de blanchisserie saisonnier
Découverte du fonctionnement du GCS de blanchisserie interhospitalière par l'intégration de l'équipe des agents manutentionnaires.

Formations

2011 - 2016 : Sciences Po Strasbourg - Diplôme IEP Parcours « Droit et Administration publique »
Mémoire de recherche : « Qualité des soins et tarification à l'activité comme mode de financement des activités MCO à l'hôpital public : diagnostic et perspectives »
2014 : Trinity College Dublin - année d'échange universitaire
2011 : Lycée Blaise Pascal - CPGE littéraire - Hypokhâgne

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil, chef de mission (audit du service des admissions/facturation d'un CH).
Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (responsable logistique et finance-ment).



Éric DEMONSANT

Externe
-
26 ans

@ Eric.demonsant@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Hôpital de la Croix-Rousse - Lyon (Rhône)

Stage extérieur
Hôpital militaire 175 - Hô-Chi-Minh (Vietnam)

Expérience

2016 (6 mois) :
Hôpital Robert Ballanger (Aulnay-sous-Bois) - Stagiaire à la Direction
Cartographie des risques du dossier patient, Cartographie des risques du cycle personnel, Guide de l'absence au travail.
2015 (2 mois) :
Château de Versailles, Secteur des publics spécifiques - Stagiaire Création du projet « hors-les-murs » à destination des hôpitaux et prisons.
2014 (2 mois) :
Hôpital Charles Foix (Ivry-sur-Seine) - Stagiaire à la Direction
Développement de la télé-médecine, Recherche de mécénat, Rédaction de notes.
2015 - 2016 : **Association AVENIR - Animateur en séjours pour enfants de l'ASE**
2013 - 2014 : **Association AFEH - Animateur en séjours pour adultes handicapés**
2012 - 2015 : **Journal l'Écho Républicain - Correspondant Chartres**
2011 - 2013 : **Croix Rouge (Lille) - Bénévole**

Formations

2011 - 2016 : Sciences Po Lille - Master Affaires publiques
2014 : University of social sciences - Ljubljana (Slovénie)

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil (audit des secrétariats médicaux d'un CH).
Comédie musicale (auteur-compositeur).



Guillaume DESHORS

Interne
-
31 ans



@ Guillaume.deshors@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Centre Hospitalier Rives de Seine (Courbevoie, Neuilly, Puteaux)

Stage extérieur
Cabinet du directeur général de l'AP-HP

Expérience

2016 (5 mois) :
Ministère des Armées, Service de soutien de l'administration centrale - Chargé de mission auprès du chef de service
Mise en place de la relation clients sur le site de Balard dans le cadre du Partenariat Public Privé avec OPALE Défense.
2014 - 2016 :
Ministère des Armées, Service de soutien de l'administration centrale - Adjoint au chef du bureau de la relation clients
Initiation des contrats de services, du catalogue de services et du fichier clients de la direction.
2011 - 2014 :
Ministère des Armées, Service de soutien de l'administration centrale - Acheteur marchés complexes « services courants, maintenance et travaux »

Formations

2016 : IGPDE - Cycle préparatoire ENA Interne
2013 : Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale (IHEDN), auditeur jeune
2011 : Institut Régional d'Administration de Bastia - Formation d'attaché
2009 : Sciences Po Bordeaux - diplôme Carrières administratives
2009 : Préparation Militaire Supérieure Marine État-Major d'Estienne d'Orves

Implications EHESP et autres

Initiateur du parrainage de la promotion EDH 2018-2019.
Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (responsable d'une table ronde).
Association des EDH (pôle sponsoring).



Aldric EVAIN

Externe
-
30 ans



@ Aldric.evain@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Groupe Hospitalier Nord Essonne

Stage extérieur
Direction Générale de l'Offre de Soins - Equipe
GHT

Expérience

2014 - 2016 :

ARS Île-de-France, Pôle Ambulatoire - Chargé de mission Structures d'Exercice Collectif
Réfèrent régional Centres de santé, Projets transversaux connexes aux structures d'exercice collectif, Pilotage des financements pour la création et la pérennisation des centres de santé, Gestion de la crise sanitaire des centres dentaires low-cost (Dentexia).

2012 - 2014 :

Nile - Consultant Affaires Publiques Santé

Chef de projet Observatoire de la Régionalisation (think tank), Animation d'un groupe de réflexion sur le parcours patient en oncologie, Missions d'affaires publiques (vaccins, médicaments, associations de malades).

2011 (5 mois) :

Centre Hospitalier de Redon

Formations

2012 : Université Paris Dauphine - Master 2 Economie et Gestion de la Santé

2007 - 2011 : Université de Droit de Rennes 1 - Master 2 Droit, Santé, Ethique

Implications EHESP et autres

Association des EDH (Président). Comédie musicale (chant).
Président de l'Association Dauphine Economie Santé.
Président de l'Association des Étudiants en Droit de la santé.
Assistant au sein du Bureau national des Scouts Unitaires de France.



Quentin GARNIER

Externe
-
25 ans



@ Quentin.garnier@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Groupement Hospitalier La Rochelle-Ré-Aunis
(Charente-Maritime)

Stage extérieur
DRH, Centre Intégré de Santé des Laurentides,
Québec (Canada)

Expérience

2015 - 2016 (16 mois) : **Hôpital européen Georges-Pompidou, Direction Qualité - Chargé de mission Qualité (apprenti puis attaché contractuel)**

Mise en œuvre de la certification HAS V2014 sur 4 thématiques, Déploiement de 6 parcours patient, Publication : **Déploiement de parcours de santé hospitaliers, Gestions hospitalières n°561, décembre 2016.**

2013 - 2015 : **Association L'enfant@l'hôpital - animateur (stagiaire à temps plein puis bénévole)**
Animation d'ateliers dans des hôpitaux et des centres médico-sociaux.

2012 (2 mois) : **Polka Magazine & Polka Galerie - Stagiaire**

Mise en place de deux partenariats fournisseurs, communication dans l'espace germanophone.

2011 (1 mois) : **Ministère de l'Intérieur - Stagiaire**

Réalisation d'un audit sur les délais de paiement du Ministère.

Formations

2011 - 2016 : Sciences Po Paris - Master Affaires publiques, filière Santé

2014 : Université technique de Munich - Mathématiques et sciences de l'ingénieur

Implications EHESP et autres

Missions EHESP Conseil (Audit des secrétariats médicaux d'un CH ; réalisation d'un baromètre social).
Promotion des concours de l'EHESP (chef de projet).
Comédie musicale (théâtre). Animation d'un atelier d'improvisation.



**Gaëlle Djachine
FEUKEU**

Externe
-
26 ans



@ Djachine.feukeu@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Centre Hospitalier Intercommunal
de Compiègne - Noyon (Oise)

Stage extérieur
Centre Intégré Universitaire de l'Est de l'Île
de Montréal (Canada)

Expérience

2017 (2 mois) : **Centre Intégré Universitaire de l'Est de l'Île de Montréal (Canada) - Stagiaire**

Analyse de l'optimisation de la prise en charge des patients atteints d'une maladie chronique et en situation de vulnérabilité sociale (cas complexes).

2014 - 2015 (1 an) : **EHPAD Le Jardin des Augustins - Stagiaire Adjoint de Direction**

Participation à la gestion et animation des ressources humaines, Animation de la démarche qualité, Management au quotidien.

2014 (6 mois) : **EHPAD Le Canal des Maraîchers - Stagiaire Adjoint de direction**

Conduite de l'évaluation interne, Elaboration du Document Unique d'Evaluation des Risques Professionnels, Participation à l'élaboration du projet d'établissement.

2013 (3 mois) : **CH Seclin Carvin - Direction de la Stratégie, Qualité et des Ressources Médicales - Stagiaire qualité**

Gestion a posteriori des événements indésirables, Réalisation d'un audit clinique.

Formations

2015 : Faculté d'Ingénierie et de Management de la santé (ILIS - Université Lille 2) -
Master 2 Management des Entreprises et Services de santé

2014 : Université des Sciences Appliquées de Hambourg - Master 1 Sciences de la Santé

2013 : ILIS - Université Lille 2 - Licence Ingénierie et Santé Publique

Implications EHESP et autres

Bureau des élèves et des étudiants de l'EHESP (Présidente).
Déléguée de promotion.
Comédie musicale (danse).



Léna GAZAIX

Externe
-
28 ans



@ Lena.gazaix@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Groupe Hospitalier du Havre (Seine-Maritime)

Stage extérieur
Centre de Lutte contre le Cancer d'Alsace Paul
Strauss à Strasbourg (Bas-Rhin)

Expérience

2015 (4 mois) : **ADMR Côte d'Or - Stagiaire**

Etude économétrique sur l'élasticité de la demande d'aide à domicile.

2014 (4 mois) : **Ministère des Affaires étrangères, Direction de l'Union européenne - Stagiaire**

Rédaction de notes d'actualités, de courriers et d'éléments de langage.

2013 (1 mois) : **Ville de Guérande (Loire-Atlantique) - Guide touristique**

Accueil du public, visites guidées thématiques.

2012 (2 mois) : **Conseil régional d'Alsace - Stagiaire**

Missions portant sur la valorisation de la formation par apprentissage.

Formations

2016 : ENS Ulm - Université Paris 1 Panthéon Sorbonne - Master 2 Administration générale

2015 : École d'Économie de Paris - Master d'économie et de statistiques
Économie de la santé et économie des politiques publiques

2013 : Université Paris 4 - Master d'études germaniques

Mémoire sur la législation de l'avortement en Allemagne

2011 - 2016 : École Normale Supérieure (Paris) - Élève au département d'économie

2008 - 2011 : CPGE Lettres et Sciences sociales - Hypokhâgne et Khâgne B/L

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Normandie).
Mission EHESP Conseil (audit de la chaîne de facturation d'un CH).
Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (actes).
Équipe « plaquette de promotion ».
Comédie musicale (danse). Événement « Hôpital Circus ».



Camille GIORDANO

Externe
-
25 ans



@ Camille.giordano@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Hôpitaux Universitaires Paris-Sud, AP-HP

Stage extérieur

Hôpital Léopold Bellan, Paris

Expérience

2016 (2 mois) : **ARS Nouvelle Aquitaine - Direction des financements**
Découverte du fonctionnement d'une ARS. Missions diverses au sein de la direction.
2015 (1 mois) : **Hôpital Necker-Enfants Malades, AP-HP - Direction des Achats, de la Logistique et du Développement durable**
Audit de la fonction restauration, enquête sur les nuisances sonores nocturnes, rédaction de fiches pratiques sur la laïcité.
2015 (1 mois) : **Institut Bergonié, CLCC de Bordeaux et du Sud-Ouest**
Participation aux réunions de direction, rencontres et entretiens avec les professionnels.
2014 (1 mois) : **Hôpital Necker-Enfants Malades, AP-HP - Direction des Achats, de la Logistique et du Développement durable**
Stage de découverte, entretiens avec les responsables des différents services.
2014 (1 mois) : **EHPAD Maison Russe, Sainte Geneviève des Bois**
Remplacement saisonnier de l'animatrice titulaire.

Formations

2013 - 2016 : Sciences Po Bordeaux - Master Carrières Administratives, Certificat Action sanitaire et sociale
2011 - 2013 : Lycée Lakanal - CPGA Lettres et Sciences sociales - Hypokhâgne et Khâgne B/L

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil (audit sur l'organisation des soins de deux CH). Comédie musicale (théâtre).
Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (responsable d'atelier).



Quentin HENAFF

Externe
-
26 ans



@ Quentin.henaff@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Victor Durouy, Argenteuil (Val d'Oise)

Stage extérieur

Hôpital Cheikh Khalifa Ben Zaid, Casablanca

Expérience

2015 (6 mois) :
MGEN - Stagiaire en charge des relations parlementaires
Lobbying sur le projet de loi Santé 2016, Participation aux actions de relations publiques en santé.
2014 (3 mois) :
Ministère de l'Éducation nationale - Stagiaire au sein du Cabinet
Assistance du Chef de Cabinet Alexander Grimaud : coordination, communication, Révision du dossier de permanence et des procédures de gestion de crise.
2012 - 2013 (2 ans) :
Assemblée nationale - Assistant Parlementaire de Michel Destot, Député-Maire de Grenoble
Suivi des dossiers de la circonscription, accueil des administrés.

Formations

2016 : Université Paris Dauphine - Préparation des concours
2010 - 2015 : Sciences Po Grenoble - Master Communication institutionnelle

Implications EHESP et autres

Délégué national d'affectation.
Mission EHESP Conseil, chef de mission (réalisation d'un baromètre social dans un CH). Association EHESP Conseil (responsable communication).
Comédie musicale (attaché de presse).
Administrateur puis Président du Forum Français de la jeunesse (2014-2017).
Administrateur de Sciences Po Grenoble (2012-2013).



Sophie GRIENENBERGER

Interne
-
31 ans



@ Sophie.grienenberger@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Groupe Hospitalier Sud Île-de-France, Melun (Seine-et-Marne)

Stage extérieur

Hôpital pédiatrique Garrahan (Argentine)

Expérience

2017 :
Centre National de l'Expertise Hospitalière (CNEH) - Chargée d'enseignement en santé publique
Enseignement dans le cadre de la préparation concours directeurs de la FPH.
2013 - 2016 :
Agence Régionale de Santé Île-de-France - DD Paris - Inspectrice de l'action sanitaire et sociale - Pôle établissements de santé
Responsable de la cellule autorisations sanitaires, Suivi d'un portefeuille d'établissements de santé : autorisations, CPOM, suivi financier, suivi de projets et investissements, participation aux instances, inspection, gestion administrative des plaintes et EIG, Participation aux travaux sur l'organisation de l'offre de soins et son évolution, Participation aux astreintes territoriales de Paris et aux situations de crise.
2012 (3 mois) :
Direction Départementale de la Cohésion Sociale de Moselle - Stagiaire - Elève inspectrice de l'action sanitaire et sociale
Participation à la mise en œuvre du Plan Hiver, Participation à la mise en place du SIAO (Service Intégré d'Accueil et d'Orientation).

Formations

2011 - 2013 : EHESP - Formation d'inspecteur de l'action sanitaire et sociale
2010 : Faculté de droit Nancy - Master 2 Droit du travail et protection sociale

Implications EHESP et autres

Déléguée de promotion.
Comédie musicale (théâtre).
Événement « Hôpital Circus » (coordonnatrice).
Bénévole Association « Tête en l'air » - neurochirurgie pédiatrique - Hôpital Necker.



Augustin HERAULT

Externe
-
26 ans



@ Augustin.herault@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Hôpitaux Universitaires Saint-Louis, Lariboisière, Fernand-Widal, AP-HP

Stage extérieur

Médecins Sans Frontières, pôle gestion hospitalière

Expérience

2016 (juillet) : **Centre Hospitalier Universitaire de Rouen - Stagiaire auprès du Directeur des Achats, de l'Hôtellerie et de la Logistique (stage d'observation)**
2014-2015 (6 mois) : **SNCF Transilien, Direction des Relations Institutionnelles - Chargé de mission stagiaire auprès du Secrétaire Général**
Rédaction de notes et de discours pour le Directeur Général.
2013 (2 mois) : **Cabinet de la députée Catherine Coutelle - Attaché parlementaire stagiaire en circonscription (Vienne)**
2012 (2 mois) : **Nations Unies, agence ONUSIDA du Caire - Chargé de mission stagiaire auprès de l'équipe du Secrétariat Régional**
2012 (3 mois) : **Communauté de communes de Vonne et Clain (Vienne) - Chargé de mission stagiaire auprès du Directeur Général des Services**
Contribution à la création du projet de santé d'une maison médicale pluridisciplinaire.

Formations

2013-2016 : Sciences Po Paris - Master Affaires Publiques
2010-2013 : Université de Poitiers - Licence Lettres - Sciences Politiques
2011 : Semestre de mobilité aux États-Unis - Moravian College (Pennsylvanie)

Implications EHESP et autres

Délégué régional d'affectation (Ile-de-France).
Association EHESP Conseil (community manager).
Mission EHESP Conseil (audit des secrétariats médicaux).
Comédie musicale (théâtre).



Éric HEYRMAN

Interne
-
40 ans



@ Eric.heyрман@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier de Troyes,
Hôpitaux Champagne Sud (Aube)

Stage extérieur

Inspection Générale des Affaires Sociales (IGAS)

Expérience

2009 - 2015 : **Ministère chargé de l'équipement, de la construction et des transports - Chargé de mission auprès de la déléguée ministérielle à l'accessibilité (DMA)**

Animation et évaluation de la politique publique d'accessibilité aux personnes handicapées, Participation à la réforme de la politique (Agenda d'accessibilité programmée - Ad'AP) : concertation avec les parties prenantes, accompagnement au changement des services de l'État, portage du dispositif auprès des professionnels, organisation de colloques, Assistance, représentation et intérim de la déléguée ministérielle à l'accessibilité.

2003 - 2008 : **Institut français des sciences et technologies des transports, de l'aménagement et des réseaux (Ifsttar) - Ingénieur mis à disposition du Laboratoire d'ergonomie et de sciences cognitives appliquées aux transports (Lescot)**

Activités de recherche, de valorisation des résultats de la recherche, d'expertise sur des livrables de recherche et d'administration de la recherche.

2002 - 2003 : **Ecole nationale des travaux publics de l'Etat (ENTPE) - Chef de projet « formation continue »**

Maîtrise d'œuvre de formations post-concours et de formations « prise de poste ».

Formations

2016 : IGPDE - Cycle préparatoire ENA Interne

2003 : Sciences Po Lyon - DEA Politiques publiques

2002 : ENTPE - Diplôme d'ingénieur, spécialité Gestion

1999 : Lycée Carnot (Dijon) - CPGE Maths Sup, Maths Spé

Implications EHESP et autres

Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (responsable d'un atelier). Colloque interfilières « Sexualités en institutions » (actes). Équipe projet « plaquette de promotion ».

Stage de direction

Centre Hospitalier des Quatre Villes - Sèvres et Saint-Cloud (Hauts-de-Seine)

Stage extérieur

Organisation Mondiale de la Santé, Genève (Suisse)

Expérience

2015 (4 mois) : **Institut Gustave Roussy - Direction de la Qualité et de la Performance - Responsable de la contractualisation interne**

Animation du dispositif de contractualisation interne et du dialogue de gestion, Etude sur les axes d'optimisation des transports intersites, Préparation du dossier interface de la certification HAS.

2015 (6 mois) : **Publicis Healthcare Communication Group- in sync - Consultante - stratégie de santé**
Analyses quantitatives de l'attractivité des essais cliniques en France, Définition de la stratégie d'innovation d'un laboratoire pharmaceutique.

2014 (5 mois) : **Direction Générale de la Santé, Secrétariat Général - Chargée de projet - questions parlementaires relatives aux lois de finances 2015**

Coordination de la procédure d'instruction des questions parlementaires, Préparation et participation aux auditions parlementaires des projets de loi de finances.

2015 (2 mois) : **Consulat Général de France à Houston - Stagiaire au service Sciences et Technologies du Consulat de Houston**

Organisation d'un programme d'échange doctoral franco-américain (FADEX).

Formations

2013 - 2016 : Sciences Po Paris - Master Affaires Publiques, filière Santé Publique

2013 : National University of Singapore - Année d'échange, biologie

2010 - 2013 : Université Pierre et Marie Curie - Licence Sciences et Technologies

2010 - 2013 : Sciences Po Paris - Bachelor du collège universitaire

Implications EHESP et autres

Déléguée de promotion. Association des EDH (responsable des partenariats). Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (responsable logistique et financement). Bénévole Association « Tête en l'air » - neurochirurgie pédiatrique - Hôpital Necker.

@ Camille.jacquard@eleve.ehesp.fr



Nabil JANAH

Externe
-
29 ans



@ Nabil.janah@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Hôpitaux universitaires Paris Seine-Saint-Denis, AP-HP

Stage extérieur

Centre de recherche du Centre Hospitalier Universitaire de Montréal (CR-CHUM), (Canada)

Expérience

2016 (2 mois) : **Cour des comptes, Sixième chambre - Troisième section relative aux établissements de santé - Assistant stagiaire**

Etude stratégique de la situation économique et financière des cliniques privées.

2016 (2 mois) : **Centre hospitalier du Sud Seine et Marne - Stagiaire**

Stage d'observation avec l'équipe de direction.

2013 (6 mois) : **Conseil d'Etat, Section du contentieux - Quatrième sous-section - Stagiaire d'aide à la décision**

Rédaction de notes de rapporteur et de projets de décision en droit du travail et en droit de l'urbanisme.

2011 (6 mois) : **Ministère du budget et des comptes publics - Contrôle général économique et financier - Stagiaire**

Analyse budgétaire et contrôle comptable des opérateurs de l'Etat.

Formations

2012 - 2015 : Sciences-Po Paris - Master Affaires publiques, filière générale et préparation aux concours administratifs

2007 - 2010 : Université Grenoble 2 - Licence de droit

Implications EHESP et autres

Association EHESP Conseil (Vice-président). Mission EHESP Conseil (audit du pôle administratif d'un CH).

Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (organisation).

Administrateur puis Président du Forum Français de la jeunesse (2014-2017).

Administrateur de Sciences Po Grenoble (2012-2013).

Stage de direction

Centre Hospitalier du Sud Seine et Marne

Stage extérieur

Pfizer France - Direction des Grands Comptes

Expérience

2012 - 2015 :

Direction Générale de la Concurrence, de la Consommation et de la Répression des Fraudes (DGC-CRF) - Responsable sectorielle en charge du crédit à la consommation

Management transversal d'une équipe d'enquêteurs, suivi réglementaire et économique, participation aux travaux législatifs et communautaires.

2010 - 2012 :

DIRECCTE d'Île de France - Enquêtrice à la Brigade Interrégionale d'Enquêtes de Concurrence

Mise en œuvre d'enquêtes, animation d'un réseau régional d'enquêteurs, formations.

2008 - 2010 :

DIRECCTE de Basse-Normandie - Enquêtrice DGCCRF spécialisée en concurrence

Suivi des marchés publics, enquêtes (pratiques anticoncurrentielles, équilibre contractuel).

Formations

2016 : IGPDE - Cycle préparatoire ENA Interne

2008 : ENCCRF (Montpellier) - Formation d'inspecteur à la DGCCRF

2005 : Université Paris 1 Panthéon Sorbonne - Maîtrise d'histoire

2004 : Université Paris 1 Panthéon Sorbonne - Licence Administration publique

2001 - 2003 : Lycée Henri IV (Paris) - CPGE Lettres et sciences sociales - Hypokhâgne et Khâgne B/L

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Île-de-France).

Mission EHESP Conseil (audit de secrétariats médicaux).

Responsabilités syndicales : membre d'une instance nationale et élue au comité technique de la DGCCRF (2010 à 2016).

@ Veronique.jarry@eleve.ehesp.fr





Stéphane JAUBERT

3^{ème} Concours
-
46 ans



Stage de direction

Centre Hospitalier de Saint-Denis
(Seine-Saint-Denis)

Stage extérieur

Centre Cardiologique du Nord
(Seine-Saint-Denis)

Expérience

2016 (1 semaine) : **Ehpad Les Lumières d'Automne (Seine-Saint-Denis) - Stage de direction**
Immersion dans une structure médico-sociale.

2016 (1 semaine) : **Centre Hospitalier de Valenciennes (Nord) - Stage de direction**
Découverte du milieu hospitalier et des diverses directions fonctionnelles (DRH, DAM, Logistique-Achats, Stratégie).

2011 - 2015 : **Télérama - Journaliste - Éditeur**
Rattaché au pôle Édition, encadrement des équipes d'édition (maquettistes, correcteurs, infographistes, pigistes), suivi du chemin de copie, Editing (titraillage, relecture, réécriture, écriture), Bon à tirer. Affecté au magazine et aux hors-séries.

2001 - 2010 : **La Tribune - Journaliste - Chef d'édition**
Rattaché au pôle Édition, responsable de deux séquences (Événement/Gestion d'actifs), conception du chemin de fer, encadrement des équipes d'édition (maquettistes, correcteurs, infographistes, pigistes), suivi du chemin de copie, relecture, correction, bon à tirer.

Formations

2016 : EHESP - Cycle préparatoire DH-D3S
2000 : École Multimédia - Spécialisation journalisme - édition
1997 : Faculté de Toulouse 2 - DEA de philosophie politique
1995 : Ecole Supérieure d'audiovisuel (ESAV) - DEUP Audiovisuel

Implications EHESP et autres

MIP sur « La territorialisation des Groupements Hospitaliers de Territoire dans le Grand-Ouest » (ARS Bretagne, CHU Rennes, CH Quimper, CH Concarneau).
Comédie musicale (danse).

Stage de direction

Groupe Hospitalier Paul Guiraud - GHT Psy Sud
Paris

Stage extérieur

Cabinet de la Ministre des Solidarités
et de la Santé

Expérience

2016 (1 mois) : **Hôpital universitaire Necker-Enfants malades, Direction des Achats, de la Logistique et du Développement durable - Stagiaire**
Elaboration et présentation d'un projet « anti-tabac » à l'hôpital.

2015 (6 mois) : **Deloitte Conseil - Secteur public - Consultant junior**
Réalisation d'audits organisationnels et conduite de projets (stratégie RH et fusion de caisses de sécurité sociale).

2014 (3 mois) : **Ambassade de France à Copenhague - Services économiques - Chargée de développement**
Réalisation d'études de marché, analyses macroéconomiques et veilles sectorielles, Conseil en stratégie commerciale et stratégie de développement à l'export.

2013 (2 mois) : **Assemblée nationale - Attachée parlementaire**
Rédaction de notes et éléments de langage, suivi de politiques publiques.

Formations

2014 - 2016 : Sciences Po Paris - Master Affaires publiques
2011 - 2014 : EMLYON Business School - Master en Sciences du Management
6 mois au Canada (association à but non lucratif). 6 mois au Danemark.
2009 - 2011 : CPGE Lettres et Sciences Sociales - Hypokhâgne et Khâgne B/L

Implications EHESP et autres

Association EHESP Conseil (présidente).
Mission EHESP Conseil (audit des secrétariats médicaux et de la programmation).
Colloque interfilières « Sexualités en institutions » (logistique).
Comédie musicale (danse).



Amélie JEAN

Externe
-
26 ans



Stage de direction

Groupe Hospitalier Paul Guiraud - GHT Psy Sud
Paris

Stage extérieur

Cabinet de la Ministre des Solidarités
et de la Santé

Expérience

2016 (1 mois) : **Hôpital universitaire Necker-Enfants malades, Direction des Achats, de la Logistique et du Développement durable - Stagiaire**
Elaboration et présentation d'un projet « anti-tabac » à l'hôpital.

2015 (6 mois) : **Deloitte Conseil - Secteur public - Consultant junior**
Réalisation d'audits organisationnels et conduite de projets (stratégie RH et fusion de caisses de sécurité sociale).

2014 (3 mois) : **Ambassade de France à Copenhague - Services économiques - Chargée de développement**
Réalisation d'études de marché, analyses macroéconomiques et veilles sectorielles, Conseil en stratégie commerciale et stratégie de développement à l'export.

2013 (2 mois) : **Assemblée nationale - Attachée parlementaire**
Rédaction de notes et éléments de langage, suivi de politiques publiques.

Formations

2014 - 2016 : Sciences Po Paris - Master Affaires publiques
2011 - 2014 : EMLYON Business School - Master en Sciences du Management
6 mois au Canada (association à but non lucratif). 6 mois au Danemark.
2009 - 2011 : CPGE Lettres et Sciences Sociales - Hypokhâgne et Khâgne B/L

Implications EHESP et autres

Association EHESP Conseil (présidente).
Mission EHESP Conseil (audit des secrétariats médicaux et de la programmation).
Colloque interfilières « Sexualités en institutions » (logistique).
Comédie musicale (danse).



Vincent JIMENEZ

Interne
-
31 ans



Vincent.jimenez@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre d'Accueil et de Soins Hospitaliers de
Nanterre (C.A.S.H) (Hauts-de-Seine)

Stage extérieur

Département de santé et de sécurité au travail,
hôpital Pinero, Buenos Aires, Argentine

Expérience

2013 - 2015 : **Direction générale du travail, bureau des relations collectives du travail - Chargé d'études « négociation collective et financement syndical »**
Élaboration et suivi de la réforme du financement des organisations syndicales et patronales (loi du 5 mars 2014). Suivi du versement de la subvention d'État pour la formation économique, sociale et syndicale (30 millions d'euros/an versés à 18 opérateurs). Production de notes d'analyse et expertises relatives à la négociation collective et à la représentativité syndicale.

2011 - 2013 : **Chargé de l'extension des accords collectifs**
Pilotage de la procédure d'extension des accords collectifs pour plusieurs branches professionnelles (contrôle de légalité, traitement de contentieux). Animation des négociations collectives pour la branche de la publicité et des services associés chaque mois pendant 4 ans.

Formations

2016 : IGPDE - Cycle préparatoire ENA Interne
2011 : Institut Régional d'Administration de Bastia - Formation d'attaché

Implications EHESP et autres

Délégué de promotion.
Mission EHESP Conseil (audit du bureau de l'accueil et de la facturation et secrétariats médicaux du CHP du Cotentin).
Équipe « voyage d'études » (coordination).
Comédie musicale (danse, théâtre).



Julie JOYEUX

Externe
-
25 ans



Julie.joyeux@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Métropole Savoie, Chambéry
(Savoie)

Stage extérieur

Fédération Hospitalière de France - Délégation
générale (Paris)

Expérience

2015 (4 mois) : **Inspection générale des affaires sociales (IGAS) - Stagiaire**
Évaluation du dispositif expérimental confiant à six caisses primaires d'assurance maladie le contrôle des arrêts maladie des fonctionnaires.

2015 (2 mois) : **Fédération nationale de la Mutualité française (FNMF) - Stagiaire**
Étude sur les relations entre laboratoires pharmaceutiques et mutuelles en région.

2014-2015 (7 mois) : **Groupe hospitalier Bichat - Claude Bernard, AP-HP - Stagiaire**
Stage d'observation : projet de rationalisation des secteurs de consultation.

2014 (1 mois) : **Association Le Thianty Opepia (Annecy) - Stagiaire**
Actions de prévention du VIH/Sida, des MST et des addictions en milieu à risques.

2013 (2 mois) : **Service médical et social du Rectorat de Grenoble - Stagiaire**
Analyse des demandes de recours aux examens (élèves dyslexiques notamment).

2013 (5 mois) : **Cohorte Constances, Unité INSERM 1018 (Villejuif) - Stagiaire**
Enquête sociologique par entretien pour déterminer les motifs de participation à la cohorte.

Formations

2014 - 2016 : Sciences Po Paris - Master Affaires publiques, filière Santé et protection sociale (mention Cum laude)
2011 - 2014 : Sciences Po Paris/Université Paris VI (double-cursus) - Bachelor Sciences Po (mention Cum laude) et licence de Biologie (mention Bien). Année Erasmus à Edimbourg (2013-2014)

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Auvergne-Rhône-Alpes).
Déléguée de promotion.
Mission EHESP Conseil (étude pour le Resah sur la fonction achat commune des GHT, présentation lors de la journée de l'achat hospitalier et publications associées).
Sports : Course à pied, randonnée en montagne, fitness.



**Flora
KOHLMÜLLER-DARS**

**Externe
-
25 ans**



Stage de direction

Centre Hospitalier Universitaire d'Angers (Maine)

Stage extérieur

ARS Nouvelle Aquitaine - Direction de l'offre de soins et de l'autonomie

Expérience

2015 (2 mois) : **Association départementale des Pupilles de l'Enseignement Public de la Nièvre - Stagiaire auprès de la direction**

Réalisation d'un rapport d'audit sur le fonctionnement de l'association.

2014 (2 mois) : **EPSM Pierre Léo, La Charité sur Loire, Service protection des majeurs - Stagiaire**
Suivi administratif, social et financier des majeurs protégés.

2013 (1 semaine) : **Centre Hospitalier de l'Agglomération de Nevers, Direction de l'équipement, des travaux, des services économiques et logistiques - Stagiaire**
Observation des fonctions de directeur d'hôpital, visite des services logistiques.

Formations

2016 : ENS Ulm - Université Paris 1 Panthéon Sorbonne - Master 2 Administration générale

2015 : Université Paris 1 Panthéon Sorbonne - Master 1 Droit public général

2012 - 2014 : Université Clermont-Ferrand 1 - Licence de droit public

2012 : Lycée Fénelon (Clermont-Ferrand) - CPGE Littéraire - Hypokhâgne A/L

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Pays de la Loire).

Association EHESP Conseil (pôle recrutement).

Équipe « voyage d'études ».

@ Flora.kohlmullerdars@eleve.ehesp.fr



Justine KOOB

**Externe
-
25 ans**



Stage de direction

Hôpital universitaire Robert Debré, AP-HP

Stage extérieur

Section des mineurs du Parquet de Paris

Expérience

2015 (1 mois) : **Agence régionale de santé Midi-Pyrénées, Direction de l'Offre de soins et de l'Autonomie - Stagiaire**

Rédaction de notes, étude sur la préfiguration de la fusion des ARS.

2014 et 2016 (1 mois) : **CHU de Toulouse, sites de Rangueil et Purpan - Stagiaire**
Stage de découverte (services, direction, bureaux de pôles).

2014 (4 mois) : **Fédération Hospitalière de France, pôle Ressources humaines hospitalières - Stagiaire**

Rédaction de notes, refonte du livret d'accueil.

2013 (5 mois) : **Conseil régional Midi-Pyrénées, Cabinet du Président - Stagiaire**
Rédaction de notes, éléments de langage, préparation des déplacements.

Formations

2012 - 2016 : Sciences Po Toulouse - Master Affaires publiques

2012 : CPGE Littéraire - Hypokhâgne A/L

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Occitanie).

Mission EHESP Conseil (audit des secrétariats médicaux et programmation de CH).

Colloque interfilières « Sexualités en institutions » (logistique).

Projet de rapprochement EDH/internes en médecine.

Comédie musicale (danse).

@ Justine.koob@eleve.ehesp.fr



Sorya LANFRANCHI

**Externe
-
28 ans**



@ Sorya.lanfranchi@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Universitaire Amiens-Picardie (Somme)

Stage extérieur

Hôpital provincial de Khanh Hoa, Nha Trang, Viêt Nam

Expérience

2016 (2 mois) : **Préfecture de la Moselle – Stagiaire IRA Attachée d'administration**
Élaboration du Schéma départemental d'amélioration de l'accessibilité des services au public.

2016 (2 mois) : **Direction départementale de la cohésion sociale (Seine-Saint-Denis) - Stagiaire**
Élaboration du bilan de la mise en œuvre des mesures du CIEC. Analyse des campagnes de financement au pôle de l'animation territoriale.

2015 (1 mois) : **Ville et Eurométropole de Strasbourg - Stagiaire**
Mise en situation professionnelle auprès d'administrateurs territoriaux.

2012 (3 mois) : **Cour administrative d'appel de Paris - Stagiaire**
Initialisation, analyse et suivi des requêtes des parties, appui aux magistrats pour les recherches juridiques.

2010 (2 mois) : **Hôpital Bretonneau, Paris - Aide-soignante vacataire**

2009 (2 mois) : **Hôpital Vaugirard, Paris - Aide-soignante vacataire**

Formations

2016 : Sciences Po Strasbourg - Prep'ENA

2015 : Sciences Po - Master 2 Carrières et Action publiques

2014 : Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne - Master 1 Droit public général

2013 : Université Paris Est-Créteil - Licence de droit et DU Carrières publiques

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil, cheffe de mission (« Jardins et Santé »).

Coupe technocratique 2018 avec ENA et INET (organisation et logistique).

Comédie musicale (logistique)

Équipe « voyage d'études » (coordination).

@ Sorya.lanfranchi@eleve.ehesp.fr



Elodie LAPLANCHE

**Interne
-
38 ans**



@ Elodie.laplanche@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Universitaire de Bordeaux (Gironde)

Stage extérieur

ARS Nouvelle-Aquitaine – Direction de l'offre de soins et de l'autonomie

Expérience

2008 - 2016 : **Centre hospitalier d'Arcachon - Responsable du contrôle de gestion**

Pilotage stratégique et financier : outils de pilotage, analyse de gestion et contractualisation interne, Aide à la décision et gestion médico-économique : comptabilité analytique, études médico-économiques, EPRD et PGFP,

Membre de l'équipe de direction et du directoire,

Intérim de la Direction financière et des services économiques (4 mois),

Gestion du dossier de la cession immobilière de l'ancien site hospitalier,

Astreintes administratives.

2004 - 2008 : **CHU de Bordeaux - Gestionnaire médico-administrative des achats**

Management d'équipe,

Gestion des marchés publics pour le CHU et le groupement régional d'Aquitaine,

Gestion des commandes et factures fournisseurs.

Formations

2016 : EHESP - Cycle préparatoire DH-D3S

2003 : IAE de Bordeaux - DESS Contrôle de gestion et audit interne

2000 - 2002 : Université Bordeaux 4 - Maîtrise des sciences de gestion (MSG)

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Nouvelle-Aquitaine).

Mission EHESP Conseil (audit du service des admissions et de la chaîne de facturation).

Comédie musicale (danse).





Laurie-Emilie
LASSALLE

Externe
-
27 ans



@ Laurie.lassalle@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Spécialisé de Cadillac
(Gironde)

Stage extérieur

Maison d'arrêt de Nice - Alpes Maritimes

Expérience

2014 - 2015 (7 mois) : **EHPAD Public Château Gardères (Talence, Gironde), Direction générale - Stagiaire**
2014 (2 mois) : **Cabinet d'avocats KPDB (Bordeaux, Gironde) - Stagiaire avocate auprès d'un avocat spécialisé en Droit de la santé**
2014 (2 mois) : **CHS de Cadillac (Gironde), Direction des Ressources Humaines - Stagiaire**
2013 - 2014 (2 mois) : **Les Etudes Hospitalières (Bordeaux), Droit de la Santé - Stagiaire - Juriste**

Formations

2015 : INSEEC Bordeaux - Master 2 Directeur des Etablissements de santé
Mémoire : « Vers une meilleure compréhension des droits des résidents par les familles en EHPAD »
2014 : Université de Bordeaux - Master 2 Droit de la santé
Mémoire : « L'organisation du temps de travail dans les établissements de santé »
Mémoire ayant reçu le prix du meilleur mémoire de l'année - Publié et commercialisé
2013 : Université de Bordeaux - Master 1 Droit social
2010 - 2012 : Université de Bordeaux - Licence de droit

Implications EHPSP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Nouvelle-Aquitaine).
Mission EHPSP Conseil (audit des secrétariats médicaux d'un CHS).
Olympiades EHPSP (organisation).
Comédie musicale (danse).
Événement « Hôpital Circus ».



Gilles LAVENU

Interne
-
45 ans



@ Gilles.lavenu@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier de Fécamp (Seine-Maritime)

Stage extérieur

Direction Générale de la Ville du Havre -
Direction du CCAS

Expérience

2016 (3 mois) : **Groupe Hospitalier du Havre, Direction - Chargé de mission**
Analyses Macro diagnostic ANAP, mise en place du processus de sortie patient, actualisation du plan Blanc, conception d'une procédure Hôpital Sous Tension...
2009 - 2015 : **Centre polyvalent de Dialyse GHH - Responsable des unités**
Management des équipes, organisations des activités de soins, gestion médico-économique, gestion des projets, contrôle de la qualité et sécurité des soins...
2007 - 2009 : **Institut de Formations paramédicales du Havre - Cadre coordinateur**
Organisation des diplômes d'Etat/Concours, coordination des stages IFSI / IFAS - IFAP et des parcours, mise en place des tuteurs pédagogiques référents d'unités...
2002 - 2005 : **Institut de Formations paramédicales - Cadre formateur IFSI - IFAS**
Conception et mise en place des séquences pédagogiques, accompagnement des étudiants, réalisation de cahiers des charges, évaluation des dispositifs de formation.
1995 - 2002 : **GH du Havre/Hôpital militaire Lille - Infirmier Diplômé d'Etat**

Formations

2015 - 2016 : EHPSP, cycle préparatoire DH-D3S. Reçu DH/D3S/DS/IASS
2010 : EHPSP, formation de conseiller des Hôpitaux (C de Surveillance)
2005 : Université Paris Dauphine, Master Sciences et Techniques - Gestion des organisations sanitaires et sociales
2005 : Institut de Formation Rouen - Diplôme de Cadre de Santé Paramédical
1995 : IFSI Le Havre - Diplômé d'Etat d'Infirmier ; 1998 : mention Réanimation
1992 : Lycée Jean Prévost Montvilliers - Baccalauréat scientifique

Implications EHPSP et autres

Délégué régional d'affectation (Normandie). Délégué de promotion.
Association EHPSP Conseil (pôle communication).
Équipe « plaquette de promotion ».



Morgane MALACRIA

Interne
-
33 ans



@ Morgane.malacria@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier de Salon-de-Provence
(Bouches-du-Rhône)

Stage extérieur

Maternités de la Province de Buenos Aires
(Argentine)

Expérience

2015 - 2016 : **APHM, Hôpital Nord - AAH - Cadre administratif de pôle**
Management d'équipe, des processus d'activité et conduite du changement, Pilotage médico-économique du pôle anesthésie, urgence et réanimation, Maîtrise des logiciels de gestion des ressources humaines et d'activité.
2014 (4 mois) : **CH La Ciota, directions des RH et finances - Stagiaire**
Membre du groupe de travail sur l'optimisation du circuit du patient, Missions sur la politique d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants et sur la politique de recensement et d'accompagnement des agents peu ou pas qualifiés.
2011 - 2013 : **APHM, services logistiques, branche hygiène - Adjoint des cadres**
Mission sur le maintien de l'internalisation de l'équipe de propreté de l'hôpital Nord, Management d'équipe et des processus d'activité, Connaissance des marchés publics, relais et négociations avec les prestataires.
2010 - 2011 : **APHM, Administration centrale, DRH - Adjoint administratif**
2010 (6 mois) : **Cabinet d'avocat à Marseille - Assistante juridique**

Formations

2016 - 2013 : Formations professionnelles continues : le management en mode projet, organisation-management et RPS, le pilotage médico-économique d'un pôle.
2014 : EHPSP - Formation d'attaché
2009 - 2010 : Diplôme Universitaire d'Etudes Judiciaires
2008 : Master 2 Carrières de la Justice

Implications EHPSP et autres

Déléguée régionale d'affectation (région Sud PACA et Corse). Coupe technocratique 2018 avec ENA et INET (organisation et logistique). Comédie musicale (danse). Événement « Hôpital Circus ».



Evan MALCZYK

Externe
-
26 ans



@ Evan.malczyk@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Universitaire de Nice
(Alpes-Maritimes)

Stage extérieur

Université médicale de Hanoï (Vietnam)

Expérience

2015 (6 mois) : **Cour des comptes, secrétariat général - Stagiaire**
Groupe de travail interchambres sur la fonction publique (analyse croisée des enjeux de masse salariale, gestion RH et conditions de travail dans les 3 FP, orientation de la programmation pluriannuelle de contrôle sur la fonction publique).
2013 (2 mois) : **Ministère du développement durable, Québec (Canada) - Stagiaire au sein du cabinet du Ministre**
Participation à la gestion d'une crise environnementale (Lac Mégantic). Gestion financière des demandes de subventions auprès du Ministre. Réalisation de notes conjoncturelles. Préparation des sessions parlementaires.
2011 (2 mois) : **Conseil régional Hauts-de-France, DRH - Stagiaire**
Participation à la refonte du système de formation des agents (optimisation des coûts, évaluation qualité), organisation d'un examen professionnel.

Formations

2016 : ENS Ulm - Université Paris 1 Panthéon Sorbonne - Master 2 Administration générale
2010 - 2015 : Sciences Po Lille, Master Métiers de l'action publique
2013 : Université de Montréal (Québec, Canada) - Année d'échange
2010 : Lycée Albert Châtelet (Douai) - CPGE Littéraire - Hypokhâgne A/L

Implications EHPSP et autres

Délégué régional d'affectation (région Sud PACA et Corse).
Mission EHPSP Conseil (audit de secrétariats médicaux).
Comédie musicale (théâtre).
Co-représentant de la promotion à l'ADH et implication dans l'organisation de la journée de formation ADH-PACA 2017 « L'hôpital en action face à la menace terroriste ».



Cécile MALESCOT

Externe
-
26 ans



@ Cecile.malescot@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Centre Hospitalier de Carcassonne (Aude)

Stage extérieur
Université ISALUD, Buenos Aires (Argentine),
étude du modèle de direction argentin.

Expérience

2016 (2 semaines) : **CH de Muret (court-séjour, USLD, SSR, EHPAD) - Stagiaire au sein de la direction**
2016 (2 mois) : **ARS Grand Est (Nancy), Direction de l'Offre médico-sociale - Stagiaire**
Évaluation du D.U. « Handicaps et TSA », visite de conformité, sélection d'appels à projets.
2015 (1 mois) : **Ministère de la Santé, Direction Générale de la Santé, bureau « Dispositifs médicaux et autres produits de santé » - Stagiaire**
Participation au CEPS, analyse de la prise en charge des DM dédiés au handicap.
2015 (2 mois) : **Maison d'Enfants à Caractère Social Pargaminières (Toulouse) - Stagiaire au sein de la direction**
2014 (2 mois) : **Mairie de Toulouse, Direction des Politiques de Solidarité, pôle « Handicap » - Stagiaire**
Organisation des journées « Ville & Handicap » (planification, animation, communication).
2013 (6 mois) : **Société Moulins Soufflet - service marketing (Corbeil-Essonnes) - Stagiaire en tant qu'assistante chef de produit**

Formations

2014 - 2016 : Sciences Po Toulouse, Master Carrières administratives
2012 - 2016 : ESC Toulouse, Master Stratégies de croissance et entrepreneuriat

Implications EHPESP et autres

Mission EHPESP Conseil (circuit du médicament).
Comédie musicale (théâtre et financement).
Convoi humanitaire au Kosovo.

Stage de direction
Centre Hospitalier de Lozère, sites sur Mende et Marvejols (Lozère)

Stage extérieur
Caisse Commune de Sécurité Sociale de la Lozère

Expérience

2010 - 2015 : **Directrice de la délégation territoriale de l'ARS - Lozère**
Management, accompagnement au changement, impulsion de la politique de l'agence au niveau du département, interlocuteur du préfet et des élus.
2009 - 2010 : **Directrice de la DDASS de la Lozère**
Responsable de la mise en œuvre de la politique sanitaire et sociale du département et notamment de la gestion d'un portefeuille de plus de 200 millions d'euros alloués aux établissements
2004 - 2008 : **Adjointe du directeur de la DDASS de la Lozère – directrice par intérim**
Responsable du pôle social et du pôle établissements de la direction.
2002 - 2003 : **Responsable du pôle social et des RH à la DDASS de la Nièvre**
Ouverture d'un SESSAD, dialogue social, suivi du protocole ARTT.
1996 - 2001 : **Responsable informatique et du secteur personnes âgées**
Informatisation du service, mise en œuvre de la réforme de la tarification.
1994 - 1996 : **Formation d'inspecteur de l'action sanitaire et sociale et d'analyste**
1988 - 1994 : **Chercheur contractuelle**
Registre des malformations congénitales des Bouches-du Rhône (Unité INSERM)

Formations

Doctorat d'Analyses des systèmes de santé (épidémiologie et santé publique)
Formations d'inspecteur puis d'inspecteur principal de l'action sanitaire et sociale à l'ENSP

Implications EHPESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Occitanie). Association EHPESP Conseil (trésorière). Mission EHPESP Conseil (organisation du pôle administration). Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (actes). Colloque interfilières « Sexualités en institutions » (actes). Événement « Hôpital Circus ». Présidence de l'association « Occitan bilinguisme ».

@ Anne.maronsimonet@eleve.ehesp.fr



Anne MARON SIMONET

Interne
-
55 ans



Melody MARTIN

Externe
-
26 ans



@ Melody.martin@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Centre Hospitalier Sainte-Anne, AP-HP

Stage extérieur
Hôpital Tu Du, Ho Chi Minh Ville (Vietnam)

Expérience

2015 (6 mois) : **Hôpital Robert Debré, AP-HP - Stagiaire à la direction des soins**
Réalisation d'une enquête sur le recrutement du personnel infirmier, Élaboration d'un tableau des indicateurs de suivi du projet de soins, Intérim d'un mois d'adjoint administratif des cadres (secrétariat de direction).
2015 - 2016 : **Commission centrale d'aide sociale (CCAS), Paris 14ème - Rapporteuse pour la section « revenu d'insertion minimum »**
Rédaction de projets de décision de justice.
2014 - 2016 : **Institut National des Jeunes Aveugles (INJA), Paris 7ème - Surveillante de nuit**

Formations

2015 : Université Paris 2 Panthéon-Assas - Master 2 Droit sanitaire et social
Mémoire sur le management de la qualité et de la sécurité des soins en EPS
2014 : Université de Bologne, Italie - Master 1 Droit général
2013 : Université Caen Basse Normandie - Licence de droit

Implications EHPESP et autres

Mission EHPESP Conseil (audit relatif à l'organisation des points d'accueil d'un CH).
Colloque interfilières « Sexualités en institutions » (logistique).
Comédie musicale.
Équipe « voyage d'études ».

Stage de direction
Centre Hospitalier de Libourne (Gironde)

Stage extérieur
Agence du Développement et de l'Innovation de Nouvelle Aquitaine

Expérience

2015 (3 mois) : **EHPAD Résidence Médicis, DomusVi - Chargée de mission Qualité entretien des locaux**
Audit organisationnel, évaluation des pratiques professionnelles.
2013 - 2015 : **Centre Communal d'Action Sociale de Pessac - Responsable Qualité et évaluation Service Seniors**
Mise en place des outils loi n° 2002-2, pilotage des évaluations externes et internes, élaboration du système qualité et gestion des risques.
2012 (6 mois) : **EHPAD Les Coteaux, UGECAM - Stagiaire direction**
Rédaction du cahier des charges en vue de l'externalisation de l'entretien des locaux.

Formations

2012 : Institut de Santé Publique d'Epidémiologie et de Développement - Master en Management des organisations médicales et médico-sociales
2010 : Université Michel de Montaigne (Bordeaux) - Master professionnel en Philosophie, spécialité éthique médicale

Implications EHPESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Nouvelle-Aquitaine).
Mission EHPESP Conseil (audit des secrétariats médicaux d'un CH).
Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (responsable de table-ronde).
Comédie musicale (costumes et maquillages).

@ Aurore.masquelier@eleve.ehesp.fr

Aurore MASQUELIER

Externe
-
32 ans





Nathalie MENUET

Interne
-
33 ans

@ Nathalie.menuet@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Hôpitaux universitaires Paris Ouest : Hôpital Européen Georges-Pompidou, Vaugirard Gabriel-Pallez et Coentint-Celton

Stage extérieur
Direction générale de l'Offre de Soins (DGOS) au sein du Programme PHARE

Expérience

2011 - 2016 : **Groupe Hospitalier Paul Guiraud - Villejuif (Val-de-Marne) et Clamart (Hauts-de-Seine) - Responsable des admissions**

Mise en place de la réforme du 5 juillet 2011 sur les soins psychiatriques, Organisation des audiences du Juge des Libertés et de la Détenition, Supervision de l'élaboration de la convention de fonctionnement de l'Unité spécialement aménagée pour les détenus d'IDF (UHSA), Réorganisation spatiale et fonctionnelle du service, Amélioration du circuit patient et des outils de gestion des capacités en lits, Encadrement de deux équipes, l'une sur le site principal de Villejuif et une seconde, sur le site de Clamart.

2012 - 2016 : **Groupe Hospitalier Paul Guiraud - Administrateur de garde sur les deux sites de Villejuif et de Clamart**

Prise de décision administrative, Gestion de crise et d'urgence.

2010 (6 mois) : Parquet de **Paris section S2 spécialisé dans la délinquance astucieuse**
Tri et orientation des dossiers, rédaction de réquisitoires.

Formations

2010 : Université Panthéon-Assas Paris 2 - IEJ « Pierre Raynaud »

2008 : Université Rennes 1 - Master 2 de droit

Implications EHESP et autres

Association EHESP Conseil (suivi des missions et relecture des rapports d'audit).



Alexandre MORAND

Interne
-
39 ans

@ Alexandre.morand@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Centre Hospitalier de Vitry (Ille-et-Vilaine)

Stage extérieur
Direction Générale Solidarités-Santé de la Ville de Rennes

Expérience

2014 - 2016 : **EPSM de la Réunion - Cadre paramédical de pôle**

Pilotage et suivi de l'activité de l'ensemble des services du pôle, Management d'une équipe pluridisciplinaire, Conduite de projets (déploiement d'une unité de liaison médico-sociale et d'une cellule d'urgence médico-psychologique), Chargé de mission « Gestion du temps de travail » auprès de la DRH (réalisation d'audits, élaboration et mise en œuvre d'outils de roulement de planning), Participation au déploiement du dossier patient informatisé (réfèrent métier).

2011 - 2014 : **EPSM de la Réunion - Cadre d'unité de soins**

Management d'une équipe pluridisciplinaire, Organisation et coordination des activités de soins, Participation à la rénovation de l'accord local ARTT (réfèrent technique).

2003 - 2010 : **EPSM de la Réunion - CH Félix Guyon (La Réunion) - CH de Saint-Nazaire (Loire-Atlantique) - Infirmier diplômé d'Etat**

Unité d'urgence et de post urgence psychiatrique - Neurologie - Chirurgie cardiaque et vasculaire.

Formations

2016 : Université Paris 13 - Master 2 Management des organisations sanitaires et sociales

2011 : Université Paris-Dauphine - Master 1 Économie de la santé

2011 : IFCS de Nantes - Diplôme d'État de Cadre de Santé

2002 : IFSI de Saint-Nazaire - Diplôme d'État d'Infirmier



Marie NALET

Externe
-
26 ans



@ Marie.nalet@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Centre Hospitalier Universitaire de Grenoble Alpes (Isère)

Stage extérieur
SHAM - Société Hospitalière d'Assurances Mutuelles

Expérience

2016 (2 mois) : **EHPAD et SSR de Dieulefit - Stagiaire**

Préparation du budget prévisionnel, Mise en service d'un nouveau bâtiment de l'EHPAD.

2015 (5 mois) : **Hospices Civils de Lyon, Groupement Hospitalier Est - Stagiaire affaires générales**

Renouvellement des autorisations d'activité, Mise à jour du plan blanc et réalisation d'une mallette garde numérique, Gestion de projets : gestion de crise, mise en œuvre parking payant, émission télévisuelle.

2014 (3 mois) : **Groupe Hospitalier Saint Louis, Lariboisière, Fernand Widal, AP-HP - Stagiaire direction achat, patrimoine et logistique**

Audit de la gestion des stocks et proposition d'actions, Réalisation d'une cartographie de la gestion des risques juridiques liés à la fonction achat.

2012 (2 mois) : **Centre Hospitalier de Montélimar - Stagiaire**

Découverte du domaine sanitaire, Participation à la rédaction du projet d'établissement.

Formations

2016 : Sciences Po Grenoble - Master 2 Administration Générale

2014 : Université Paris 1 Panthéon Sorbonne - Master 1 Droit Public Général

2010 - 2013 : Université Catholique de Lyon - Licence de droit

Implications EHESP et autres

Association des EDH (vice-présidente).

Mission EHESP Conseil (audit du circuit du médicament).

Équipe « plaquette de promotion ».

Comédie musicale (logistique et danse).



Emma-Lou NOVIANT

Externe
-
26 ans



@ Emma-lou.noviant-laffanour@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Centre Hospitalier de Roubaix (Nord)

Stage extérieur
Hôpital Universitaire de la Charité de Berlin (Allemagne) - Service des urgences

Expérience

2015 (6 mois) : **Hôpitaux Universitaires de l'Est Parisien - Direction de l'organisation et des parcours patients - Stagiaire**

Appui à la direction dans le portage de deux projets prioritaires de l'institution :

- l'amélioration du parcours patient aux urgences,

- l'amélioration de l'accessibilité des consultations.

2014 (2 mois) : **Ministère de l'Éducation Nationale - Direction Générale de l'Éducation Scolaire - Stagiaire**

Conception d'un guide technique retraçant les étapes de mise en place d'un internat de la réussite pour tous à l'attention des acteurs du secteur, gestion de la mise à jour de l'annuaire des internats.

2014 (3 mois) : **Maison Ladurée (Paris) - Vendeuse**

Vente, préparation des commandes, encaissement.

2012 - 2013 (4 mois) : **Animatrice pour jeunes enfants et adolescents**

Formations

2016 : Sciences Po Rennes - Centre de préparation aux concours administratifs

2015 : Sciences Po Lille - Master / Université Lille 1 - Master d'économie appliquée

2010 - 2013 : CPGE Lettres et Sciences sociales - Hypokhâgne, Khâgne et Cube B/L

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Hauts-de-France).

Mission EHESP Conseil (audit du circuit du médicament).

Baptême de promotion (responsable de l'organisation).

Comédie musicale (danse).



Thomas POULENC

Externe
-
25 ans



@ Thomas.poulenc@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier de Montauban (Tarn-et-Garonne)

Stage extérieur

Cabinet de la Ministre des Solidarités et de la Santé

Expérience

2015 (2 mois) : **CHU de Toulouse - Stagiaire auprès du directeur patrimoine immobilier et services techniques**
2014 (1 mois) : **Cabinet d'avocats Bredin Prat - Stagiaire Corporate/Contentieux**

Formations

2016 (3 mois) : Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne - Master Droit public des affaires
2011 - 2016 : Sciences Po Rennes - Section Service Public

Implications EHESP et autres

Association des EDH (équipe sponsoring).



Vanessa RASTOUIL

Interne
-
35 ans



@ Vanessa.rastouil@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier de Valence (Drôme)

Stage extérieur

Caisse Primaire d'Assurance Maladie de la Drôme

Expérience

2015-2016 : **Direction générale des douanes et droits indirects (DGDDI) - Rédactrice à la Cellule Contrôle de Gestion auprès de la directrice générale**
Maîtrise d'ouvrage du système d'information décisionnel douanier (IBM-Cognos), Préparation, animation et suivi du dialogue de gestion avec les directions interrégionales, Élaboration du bilan annuel d'activité et de performance de la DGDDI.
2014 - 2015 : **Direction régionale des douanes de Nice - Analyste du renseignement (branche surveillance)**
Orientation régionale des contrôles et coordination des opérations interministérielles, Collecte, traitement et enrichissement du renseignement douanier, Suivi de la performance des services de la direction régionale.
2012 - 2014 : **Direction régionale des douanes de Roissy Charles de Gaulle - Chef des services douaniers de la surveillance - Adjointe**
Gestion d'une unité de surveillance douanière de 120 agents (Terminal international 2EF), Permanence opérationnelle et programmation des contrôles.
2009 - 2012 : **Direction régionale des douanes du Havre - Enquêtrice au service régional d'enquête douanière et fiscale**
Analyses de risques et lutte contre la fraude (contentieux à forts enjeux >1M€).

Formations

2009 : Ecole Nationale des Douanes - Formation d'inspecteur des douanes
2007 : Sciences Po Toulouse - Master 2 Politique et sécurité (sciences politiques)
2002 - 2006 : Sciences Po Lyon - Diplôme

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Bourgogne-Franche-Comté).
Déléguée de promotion.
Équipe « plaquette de promotion ».



Mathieu REBAUDIERES

Externe
-
26 ans



@ Mathieu.rebaudieres@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier de Pontoise (Val-d'Oise)

Stage extérieur

Ambassade de France en Suède, Service affaires sociales et santé

Expérience

2017 (2 mois) : **Ambassade de France en Suède - Stage international EHESP**
Étude des stratégies et des coopérations territoriales de santé en Suède, du développement de la chirurgie ambulatoire et de l'utilisation des outils numériques.
Publication : « Le modèle suédois : quels enseignements pour les GHT ? » (JADH)
2015 - 2016 (6 mois) : **Direction du budget - Chargé de mission CAC**
Au sein du bureau de la performance de la dépense publique, intérim du poste Comptabilité d'Analyse des Coûts : pilotage de la production de la CAC du budget de l'Etat, coordination et accompagnement des gestionnaires ministériels, rédaction de guides méthodologiques et animation de formations.
2012 - 2015 : **Sénat - Collaborateur parlementaire**
Veille législative, aide juridique (notes, amendements), rédaction de discours, participation aux groupes de travail et appui aux négociations parlementaires et extérieures (gouvernement, administration, etc.), communication politique.

Formations

2009 - 2016 : Sciences Po Paris - Certificat d'aptitudes managériales (2016), Préparation aux concours administratifs (2015), Master Affaires publiques (2014), Bachelor (2012)
2016 : Université Paris 1 Panthéon Sorbonne - Licence de droit
2012 : Université de Nouvelle-Galles du Sud (Sydney) - Échange universitaire

Implications EHESP et autres

Délégué régional d'affectation (Ile-de-France).
Association EHESP Conseil (responsable du pôle recrutement).
Référént adRHess.
Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (actes).
Comédie musicale (danse).
Publication : « Vaccination : Quel rôle pour l'hôpital ? » (MIP, EHESP).



Marion RENAUT

Externe
-
29 ans



@ Marion.renaut@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Régional Universitaire de Tours (Indre-et-Loire)

Stage extérieur

Nouvelle clinique de Tours + (NCT+), Groupe Saint-Gatien (Indre-et-Loire)

Expérience

2016 (2 mois) : **Centre Hospitalier Universitaire Grenoble Alpes - Stagiaire à la Direction Générale**
Synthèse du Projet d'établissement pour la réalisation d'une plaquette grand public et d'une présentation aux instances.
2014 - 2015 (11 mois) : **Décathlon, La Rochelle - Responsable de Rayon**
Management d'une équipe de collaborateurs (recrutement, formation, animation), pilotage et développement de l'activité économique, mise en place de dynamiques de vente, relation clients.
2012 - 2013 (5 mois) : **Rossignol, Saint-Jean-de-Moirans (Isère) - Assistante Chef de produit textile**
Études de marché, analyse des flux marchandises auprès des détaillants français, analyse de la concurrence.
2008 - 2012 : **Centre Hospitalier Pierre Oudot, Bourgoin-Jallieu - Coursier/brancardier (emploi saisonnier)**

Formations

2016 : Centre de Préparation à l'Administration Générale, Sciences Po Grenoble
2014 : Ecole Supérieure de la Mode (ESMOD), Lyon
2009 - 2013 : Sciences Po Grenoble

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Centre-Val de Loire).
Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (co-organisatrice, pôle communication).
Association EHESP Conseil (pôle suivi de mission).



Marie-France ROBLOT-COULANGES

Interne
-
49 ans



Stage de direction
Centre Hospitalier de Cannes (Alpes-Maritimes)

Stage extérieur
ARS de Martinique

Audit du fonctionnement de la Direction des ressources humaines, des affaires générales et du système d'information.

Expérience

2011 - 2015 : **CH Maurice Despinoy (Fort-de-France) - Chargée de mission**
Veille réglementaire, démarche qualité, coordination administrative CDU, Gestion de projets : pilotage, animation COPIL, groupes de travail, interface partenaires, Participation à l'élaboration et à l'évaluation du Projet d'établissement et du CPOM, Instruction des dossiers de création et renouvellement des autorisations sanitaires.

2010 - 2011 : **CH Maurice Despinoy (Fort-de-France) - Responsable RH**
Encadrement, animation d'équipe, procédure d'évaluation, Mise en œuvre démarche GPMC, politique formation (commissions, enveloppes), SAE, élaboration EPRD et budgets annexes (Titre 1).

2005 - 2010 : **CH Maurice Despinoy (Fort-de-France) - Responsable carrières PNM**
Veille réglementaire, encadrement et animation d'équipe, Préparation, organisation, animation, suivi CAPL, décisions administratives, Interface partenaires sociaux, élections professionnelles, Suivi carrière, TPER, contrôle EVP, santé au travail.

1993 - 2004 : **Association pour le Logement Social - Assistante de direction**
Instances, budget prévisionnel, gestion administrative et comptable.

Formations

2017 : EHESP - Master Analyse et management des établissements de santé
2016 : IPAG Rennes - Licence d'Administration Publique - droit économie gestion
1999 : Brevet de technicien supérieur - administration générale

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Outre-mer)

@ Marie-france.robnot-coulanges@eleve.ehesp.fr



Étienne ROUAULT

Externe
-
27 ans



Stage de direction
Centre Hospitalier de Gonesse (Val-d'Oise)

Stage extérieur
Hôpital Universitaire La Paz - Madrid (Espagne)

Expérience

2016 (4 mois) : **Sénat - Collaborateur parlementaire de Nicole BRICQ, sénatrice de Seine-et-Marne**
Veille législative. Rédaction de notes thématiques, d'amendements, d'interventions et de discours. Participation aux groupes de travail et aux auditions du PLFSS 2017.

2013-2014 (11 mois) : **Assemblée nationale - Collaborateur parlementaire de Jean-Marie BEFFARA, député d'Indre-et-Loire, vice-président de la Région Centre**
Veille législative, rédaction de notes, d'amendements et d'interventions, participation aux auditions du PLF 2014 et rédaction d'un rapport budgétaire spécial.

2012 (3 mois) : **Ambassade de France en Espagne - Stagiaire à la chancellerie diplomatique**
Étude du modèle de financement régional espagnol et suivi de la vie politique intérieure.

Formations

2012 - 2015 : Sciences Po Paris - Master Affaires Publiques (2015) et Préparation aux concours administratifs (2016)
2011 - 2012 : Université Autonome de Madrid - Licence en droit et sciences politiques

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil (réalisation d'un baromètre social dans un CH).
Association des EDH (trésorier).
Comédie musicale (chant, musique, organisation).
Administrateur du CROUS de Paris (2012-2014)

@ Etienne.rouault@eleve.ehesp.fr



David ROUGER

Interne
-
40 ans



Stage de direction
Centre Hospitalier Bretagne Atlantique, Vannes -
Direction des Achats (Morbihan)

Stage extérieur
Clinique des Augustines de Malestroit
(Morbihan)

Expérience

2010 - 2016 : **CH de Guingamp (Côtes d'Armor) - Adjoint du DRH**
Management d'une équipe de 7 agents. Développement de projets RH. Supervision paye et gestion des carrières-gestion des procédures disciplinaires et contentieux (TA et TGI).

2008 - 2010 : **Groupement d'employeurs VENETIS (Morbihan)**
- À 50 %, **Responsable Ressources Humaines - Transports LE RAY**
Gestion RH stratégique (migration SIRH, suivi temps de travail), recrutement, politique salariale, gestion du plan de formation, co-animation des relations sociales (CE/CHSCT/DS).

- À 50 %, **Chargé de Mission Relations Sociales - IN VIVO NSA**
Négociation et mise en œuvre d'accords collectifs d'adaptation et d'élections professionnelles dans le cadre d'une fusion de 3 sociétés.

2004 - 2008 : **Fédération départementale ADMR (Sarthe) - Responsable RH**
Conseil RH auprès des Présidents d'association, gestion des situations disciplinaires/contentieuses, suivi des contrats. Optimisation des outils de suivi du temps de travail.
Conception plan de formation, développement de la GPEC et entretiens individuels annuels.

Formations

2002 : ESSEC-ISFOGEP - Master 2 Gestion des Ressources Humaines
2001 : Faculté de Limoges - Maîtrise de Droit Public (mention Bien)

Implications EHESP et autres

Événement « Hôpital Circus ».
ADP HyperVision, Agirh Noyau / e-Planning, Octime.

@ David.rouger@eleve.ehesp.fr



Jaroslaw RYSINSKI

Interne
-
34 ans

@ Jaroslaw.rysinski@eleve.ehesp.fr

Stage de direction
Centre Hospitalier de Boulogne-sur-Mer
(Pas-de-Calais)

Stage extérieur
Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels
(Paris)

Expérience

2010-2016 : **Juriste à la direction des affaires juridiques du ministère de l'économie et des finances**
2013-2016 : **Bureau du droit de l'industrie, de l'énergie et des réseaux de communication**
Expertise, conseil juridique en droit constitutionnel, européen et administratif. Rédaction de mémoires en défense devant les juridictions administratives. Passation et suivi d'un marché public.

2010-2013 : **Bureau « coordination, relations extérieures, études et légistique »**
Communication institutionnelle : rédaction de la Lettre de l'actualité juridique de la DAJ.
Coordination juridique : suivi des textes d'application (1 300 mesures) de plus de 60 lois.
Représentation des ministères en réunion interministérielle. Rédaction des rapports à destination du Parlement.

2010 (2 mois) : **Consulat Général de France à Anvers**
Rédaction de dépêches diplomatiques, veille économique et politique.

2009 (2 mois) : **Service des affaires juridiques du ministère de l'agriculture**
Conseil et traitement du contentieux administratif.

Formations

2016 : Examen professionnel d'attaché principal d'administration
2010 : Institut Régional d'Administration de Bastia - Formation d'attaché
2008 : Université Paris X Nanterre - Master Droit des affaires
2006 : Université Paris X Nanterre - Licence d'économie

Implications EHESP et autres

Délégué régional d'affectation (Bretagne).
Mission EHESP Conseil, chef de mission (audit des secrétariats médicaux d'un CH).
Trilingue : français - anglais - polonais.



Hervé SECK

Interne
-
42 ans



Stage de direction

Hôpitaux Nationaux de Saint-Maurice (Val-de-Marne)

Stage extérieur

Cabinet de conseil Mazars Santé

Expérience

2017 : **Mazars Santé - Missions de conseil**

Audit de la chaîne de facturation : CH A, clinique B, Rapport semestriel pour l'ANAP sur l'efficacité de l'accompagnement de 196 établissements hospitaliers inclus dans le plan triennal,

Audit transversal (analyse de l'activité et de l'environnement, chaîne de facturation, stratégie de développement/restructuration, maquette organisationnelle) dans le cadre de deux PRE aux CH C et CH D, Accompagnement au processus de mutualisation des fonctions supports (GHT E).

2015-2016 : **Université Rennes 1 - Enseignant - Chargé de travaux dirigés**

Préparation des enseignants à l'agrégation.

2012-2015 : **Lycée Jean Lurçat, puis Lycée Martin Nadaud - Enseignant**

Cours en BTS Communication, en BTS Transports, Logistique (économie, droit, management) et en terminale (marketing).

2000-2010 : **AFP, L'Humanité, La Voix du Nord, L'Equipe - Journaliste**

Parcours en presse écrite avec une dominante économique, sociale et sportive.

Formations

2016 : IGPDE - Cycle préparatoire ENA Interne

2015 : Agrégation d'économie-gestion (équivalence complète DCG)

2011 : ESSEC - Mastère stratégie d'entreprise

1999 : Université Paris Dauphine - Maîtrise d'économie

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil/Resah présentée aux journées de l'achat hospitalier (mutualisation de la fonction achat). Association des EDH (pôle Solidarité). Organisateur de rencontres d'œnologie.

Stage de direction

Groupe Hospitalier Lyon Sud - Hospices Civils de Lyon (Rhône)

Stage extérieur

CHU de Québec, Direction de l'évaluation, de la qualité, de l'éthique et des affaires institutionnelles,

Rapport de stage « L'approche Lean au Centre Hospitalier Universitaire de Québec : quelle est la pertinence de son application à l'hôpital public français ? » (Canada)

Expérience

2016 : **Maison Départementale et de l'Enfance et de la Famille de Caen - Stagiaire au sein de la Direction générale**

2016 : **Établissement Public de Santé Mentale de Caen - Stagiaire au sein de la Direction générale**

2015 : **ARS Île-de-France - Service juridique du pôle établissement de santé de la direction de l'offre de soins et médico-sociale - Stagiaire**

Notes sur les différents outils de coopération, participation au groupe de travail santé-justice, suivi de projets de coopération, information juridique auprès des médecins. Rapport de stage « Les outils de coopération hospitalière en Île-de-France ».

Formations

2016 : EHESP - Classe Préparatoire Intégrée

2015 : Université Paris Est Créteil - Master Droit de la santé

2013 : Université Toulouse 1 - Maîtrise de Droit Pénal

2012 : Université Caen Basse Normandie - Licence de Droit public

Implications EHESP et autres

Organisatrice des « Olympiades » - semaine d'épreuves sportives et artistiques par équipe pour tous les élèves de l'EHEP (140 participants).

Membre du Bureau des élèves et des étudiants (B2E).

Comédie musicale (danse).

Équipe « voyage d'études ».



Lucie SOUCHON

Externe
-
27 ans



Stage de direction

Groupe Hospitalier Lyon Sud - Hospices Civils de Lyon (Rhône)

Stage extérieur

CHU de Québec, Direction de l'évaluation, de la qualité, de l'éthique et des affaires institutionnelles,

Rapport de stage « L'approche Lean au Centre Hospitalier Universitaire de Québec : quelle est la pertinence de son application à l'hôpital public français ? » (Canada)

Expérience

2016 : **Maison Départementale et de l'Enfance et de la Famille de Caen - Stagiaire au sein de la Direction générale**

2016 : **Établissement Public de Santé Mentale de Caen - Stagiaire au sein de la Direction générale**

2015 : **ARS Île-de-France - Service juridique du pôle établissement de santé de la direction de l'offre de soins et médico-sociale - Stagiaire**

Notes sur les différents outils de coopération, participation au groupe de travail santé-justice, suivi de projets de coopération, information juridique auprès des médecins. Rapport de stage « Les outils de coopération hospitalière en Île-de-France ».

Formations

2016 : EHESP - Classe Préparatoire Intégrée

2015 : Université Paris Est Créteil - Master Droit de la santé

2013 : Université Toulouse 1 - Maîtrise de Droit Pénal

2012 : Université Caen Basse Normandie - Licence de Droit public

Implications EHESP et autres

Organisatrice des « Olympiades » - semaine d'épreuves sportives et artistiques par équipe pour tous les élèves de l'EHEP (140 participants).

Membre du Bureau des élèves et des étudiants (B2E).

Comédie musicale (danse).

Équipe « voyage d'études ».

@ Lucie.souchon@eleve.ehesp.fr



Madeleine STANGRET

Interne
-
35 ans



Stage de direction

Hôpitaux Universitaires Paris Nord Val de Seine, AP-HP

Stage extérieur

Centre Hospitalier Universitaire de Québec - La démarche Lean au sein du projet de construction du nouveau complexe hospitalier (Canada)

Expérience

2012 - 2015 : **Hôpital Européen Georges Pompidou, AP-HP - Chargée des relations avec les usagers - Responsable du standard/accueil/Etat civil**

Gestion des relations avec les usagers (remarques, réclamations, plaintes), Mise en place d'actions correctrices en lien avec les services et la CRUQPC, Responsable des relations Police/Justice/Hôpital et participation aux gardes de direction.

2011 - 2012 : **Hôpital Maritime de Berck-sur-Mer (Pas-de-Calais), AP-HP - Responsable des Ressources Humaines - faisant fonction de directrice adjointe**

Encadrement du secteur de la GRH et de la Formation, Gestion des dossiers transverses et stratégiques (conventions, GCS, projet Efficience...), Intérim de direction et participation aux gardes de direction.

2007 - 2011 : **Centre Hospitalier de l'arrondissement de Montreuil-sur-Mer (Pas-de-Calais) - Chargée de la Direction des Usagers**

Encadrement des agents des admissions/facturation/standard/accueil/Etat civil, Gestion du projet de restructuration de la chaîne de facturation et de recouvrement (T2A), Traitement des litiges avec les usagers, Participation aux gardes de direction.

Formations

2016 : EHESP - Cycle préparatoire DH-D3S

2008 : EHESP - Formation d'attaché

2006 : Université La Sorbonne - Master 2 Droit public des affaires

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil au Grand Hôpital de l'Est Francilien (GHEF)

@ Madeleine.stangret@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier de Saint-Malo (Ille -et-Vilaine)

Stage extérieur

Restaurant gastronomique Ze Kitchen Galerie (Paris)



Danil TAHORA

Interne
-
30 ans

@ Danil.tahora@eleve.ehesp.fr

Expérience

2016 - 2017 : **Hôpital Cochin, AP-HP - Infirmier anesthésiste diplômé d'Etat**

Bloc-opérateur de chirurgie orthopédique, thoracique, digestive, urologique, gynécologique et obstétrique.

2010 - 2013 : **Hôpitaux Universitaires Paris Centre (Hôpital Cochin et Hôtel-Dieu), AP-HP - Infirmier diplômé d'Etat**

Service de suppléance : réanimation thoracique et digestive, soins intensifs de pneumologie, salle de surveillance post-interventionnelle, service d'accueil des urgences, chirurgie digestive et thoracique, médecine interne, hématologie, hépatologie, pneumologie.

Formations

2016 : Centre National de l'Expertise Hospitalière (CNEH) - Préparation à distance et en semi-présentiel aux concours de direction de la fonction publique hospitalière

2013 - 2015 : Institut de formation des infirmiers anesthésistes du CHU Pitié-Salpêtrière, AP-HP

2007 - 2010 : Institut de formation en soins infirmiers du CHU Bicêtre, AP-HP

Implications EHESP et autres

Association EHESP Conseil (pôle suivi de mission).



Léa THUILLEAUX

Externe
-
25 ans



@ Lea.thuilleaux@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Universitaire de Reims (Marne)

Stage extérieur

Instituto Fernandes Figueira, Rio de Janeiro (Brésil)

Expérience

2016 (2 mois) : **CH d'Agen (Lot-et-Garonne) - Stagiaire auprès du Directeur des Ressources Humaines et des Systèmes d'Information**

Animation d'un groupe de travail pluri-professionnel sur l'entretien annuel d'évaluation, Rédaction du dossier de renouvellement d'autorisation des urgences.

2016 (5 mois) : **Mairie de Saint-Ouen-sur-Seine (Seine-Saint-Denis) - Chargée de mission auprès de la Directrice Générale Adjointe aux Ressources Humaines, à l'Action Sociale et à la Vie de la Cité**

Coordination du déménagement de plusieurs directions dans un nouveau bâtiment, Suivi des actions menées par les directions Santé et Prévention et Politique de la Ville, Contribution à la mise en place d'instances de concertation citoyenne, Participation à un groupe de travail sur la rationalisation du parcours de l'utilisateur.

Formations

2016 : Sciences Po Paris - Master Affaires publiques

2014 : Sciences Po Paris - Collège universitaire

2014 : Année d'étude à la PUC de São Paulo, Brésil

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil, cheffe de mission (audit des secrétariats médicaux d'un CH). Colloque interfilières « Sexualités en institutions » (co-organisation). Comédie musicale (théâtre). Équipe « plaquette de promotion ».



Sandy TRANSON

Interne
-
35 ans



@ Sandy.transon@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Régional d'Orléans (Loiret)

Stage extérieur

ARS Centre Val de Loire

Expérience

2008 - 2016 : **Centre Hospitalier National d'Ophtalmologie des Quinze-Vingts - Attachée d'administration hospitalière - Responsable de la cellule administrative du service des travaux et du système d'information**

Élaboration, exécution et suivi des marchés publics (travaux, entretien, maintenance, SI), Mise en place d'outils de pilotage, sécurisation des procédures, Gestion des contentieux (rédaction de mémoires, négociation, transaction), Préparation et suivi du budget du service.

2013 : **Centre National d'Expertise Hospitalière (CNEH) - Formatrice vacataire**

Formatrice pour les modules « marchés publics » et « pré-requis pour mener une opération de travaux » du cycle de formation « Responsable des travaux à l'hôpital ».

2006 - 2008 : **Ministère de la santé - DHOS - Juriste à la sous-direction des professions paramédicales et des personnels hospitaliers**

Participation aux travaux préparatoires interministériels relatifs à l'évolution des statuts particuliers des personnels hospitaliers, Rédaction des textes réglementaires (décrets statutaires, arrêtés indiciers), Réponse aux questions écrites des parlementaires, Rapporteur à la commission de reclassement des fonctionnaires de France Télécom.

Formations

2016 : EHESP - Cycle préparatoire DH-D3S

2008 : EHESP - Formation d'attaché

2006 : Université de Tours - Master 2 Droit de la santé

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Centre-Val-de-Loire). Mission EHESP Conseil (audit des secrétariats médicaux d'un CH).



Pierre URBAIN

Externe
-
27 ans



@ Pierre.urbain@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier du Mans (Sarthe)

Stage extérieur

CISSS de la Montérégie-Centre, Québec (Canada)

Expérience

2015 (7 mois) : **ARS Lorraine - Stagiaire auprès du directeur de l'offre de santé** Chargé de mission déploiement des GHT, analyse de l'offre de maternités, optimisation du schéma de PDESES, appui au projet Hôpital virtuel de Lorraine (simulation en santé).

2014 (2 mois) : **CHU de Bordeaux - Stagiaire à la DRH et à la direction du GH Pellegrin**

Appui sur des dossiers RH, observation de l'activité d'un directeur de site.

2012 (2 mois) : **Cour administrative d'appel de Nancy - Stagiaire**

Appui sur des dossiers contentieux.

2012 (6 mois) : **Junior entreprise de Sciences Po Lille - Chef de mission**

Mission de conseil pour un délégataire du service public de l'eau.

Formations

2016 : Sciences Po Lille - Préparation aux concours de la fonction publique

2011 - 2015 : Sciences Po Lille - Master 2 Affaires publiques

2013 : Année d'échange à l'université de Fribourg-en-Brisgau (Allemagne)

2009 - 2011 : CPGE Lettres et Sciences sociales - Hypokhâgne et Khâgne B/L

Implications EHESP et autres

Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (co-organisateur). Association des EDH (pôle communication).



Mélisande URCUN

Externe
-
24 ans

@ Melisande.urcun@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Universitaire de Nantes

Stage extérieur

Centre Intégré de Santé et de Services Sociaux de l'Estrie - Centre Hospitalier Universitaire de Sherbrooke au Québec

Expérience

2016 (2 mois) : **Délégation territoriale Alsace de l'ARS Grand Est - Stagiaire**

Participation aux activités des pôles offre sanitaire, offre médico-sociale, soins de proximité, démocratie sanitaire et inspections/contrôles dans un contexte de réforme territoriale : visite d'inspection, suivi d'une mission IGAS, dialogue de gestion, accompagnement d'une restructuration etc.

2015 (2 mois) : **Institut Médico-Éducatif Le Triskell et Le Bois Greffier (Ille-et-Vilaine) - Stagiaire**

Contribution à l'évaluation interne et à la démarche qualité des structures.

2015 (2 mois) : **EHPAD (Ille-et-Vilaine) - Chargée de mission**

Contribution à la mise en œuvre de l'évaluation interne et à la redéfinition du projet d'établissement.

2014 (2 mois) : **Direction des soins du CHU de Rennes - Stagiaire**

Réalisation d'une étude sur la politique de management des personnels infirmiers du Service de Remplacement

Formations

2011 - 2016 : Science Po Rennes - Affaires Publiques

2015 - 2016 : Institut de Préparation à l'Administration Générale - Master 2 Santé publique mention Droit et Gouvernance du Secteur Sanitaire et Social

2013 - 2014 : Année de mobilité Erasmus à Stockholm, Suède

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil (audit des secrétariats médicaux d'un CH). Équipe « voyage d'études ». Comédie musicale (théâtre).





**Marine
VANBREMEERSCH**

**Externe
-
28 ans**



@ Marine.vanbreemersch@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Régional Universitaire de Lille (Nord)

Stage extérieur

Le « patient-partenaire » : quels leviers en termes de management ? - Institut de Cardiologie et de Pneumologie de Québec (Canada)

Expérience

2016 (4 mois) : **Centre Hospitalier Universitaire de Reims - DRH adjointe, en charge du CH d'Épernay**
Réorganisation du service des ressources humaines et relance du dialogue social, Refonte et structuration du plan de formation, Reprise du personnel du GCS Maternité.

2013 - 2016 : **CH d'Épernay - Directrice des affaires générales et juridiques**

Direction des affaires générales :

Chef de projet de différents comités de pilotage dans un contexte de PRE,

Gestion et coordination des instances de l'Hôpital et des coopérations avec les établissements partenaires privés et publics (GCS, GIE, GIP),

Élaboration, suivi et renouvellement des dossiers d'autorisations MCO,

Participation aux instances de gouvernance et aux gardes administratives de l'hôpital.

Direction des affaires juridiques :

Élaboration et suivi des conventions de partenariat,

Pilotage de la CRUQPC, suivi et gestion des contentieux et dossiers CRCI.

Formations

2012 : Faculté de droit de Versailles - Master 2 Droit de la santé

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Hauts-de-France).

Missions EHESP Conseil (audit des secrétariats médicaux ; étude pour le Resah sur la fonction achat commune des GHT, présentation lors de la journée de l'achat hospitalier et publications associées).

Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (responsable d'un atelier).

Équipe « plaquette de promotion ».



**Louis-Vladimir
VANDERMEERSCHEN**

**Externe
-
28 ans**



@ Louis-vladimir.vandermeersch@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

CHI de Montreuil (Seine-Saint-Denis)

Stage extérieur

Agence Française de Développement, division Santé-Protection sociale (Paris)

Expérience

2014 (6 mois) : **Cour des comptes, conseil des prélèvements obligatoires - Stagiaire**

Élaboration et rédaction du rapport « IR, CSG, quelles réformes ? » (février 2015).

2014 (2 mois) : **Ministère de l'Intérieur, Association du corps préfectoral et des hauts fonctionnaires du ministère de l'intérieur - Stagiaire**

Animation du réseau préfectoral, veille stratégique, suivi et compte-rendu des événements.

2011 (3 mois) : **Conseil général de Meurthe-et-Moselle - Stagiaire**

Rédaction d'un rapport sur l'état des lieux des relations transfrontalières du département.

Formations

2014 - 2016 : Préparation aux concours de la fonction publique (Bordeaux, puis Paris),

Diplôme de Paris 1 - ENS Affaires publiques générales

2009 - 2014 : Sciences Po Lille - Master 2 Affaires publiques

2012 : Année d'échange à l'Université Laval (Québec, Canada)

Implications EHESP et autres

Délégué régional d'affectation (Ile-de-France).

Association des EDH (pôle communication). Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (communication et logistique).

Comédie musicale (mise en scène).

Équipe « plaquette de promotion ».



Guillaume VASSÉ

**Externe
-
25 ans**



@ Guillaume.vasse@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Centre Hospitalier Départemental de Vendée - La Roche-sur-Yon

Stage extérieur

Service de Santé des Armées - Direction Hôpitaux Recherche (Paris)

Expérience

2016 (1 mois) : **Groupe Hospitalier Médico-Social du Haut Val de Sèvre et du Mellois - Mission**
Élaboration de la politique de sécurité du système d'information du groupe.

2016 (2 mois) : **CHU de Montpellier - Direction de l'Offre de Soins et de la Qualité - Stagiaire**
Accompagnement des services gestionnaires dédiés aux patients en soins psychiatriques sans consentement. Audit, outils de formation, projets d'organisation.

2015 (2 mois) : **CHU de Montpellier - Direction des Ressources Humaines et de la Formation - Stagiaire**
Conseil juridique, rédaction de notes d'aide à la décision, Aide aux services contrats, recrutement et suivi des entretiens d'embauche.

2014 (2 mois) : **Tribunal administratif de Nancy - Stagiaire**
Contentieux fonction publique ; notes, projets d'ordonnance et de jugement

Formations

2016 : Université de Montpellier - Master 2 Administration des Etablissements Publics de Santé. Rapport : La prise en soins des personnes âgées hospitalisées au C.H.U. de Montpellier.

2015 : Université de Montpellier - Master 1 Droit Public Général

Mémoire : La place renouvelée du juridique au sein d'une gestion des ressources humaines dans un établissement public de santé - le cas du C.H.U. de Montpellier.

2014 : Faculté de droit de Nancy - Licence de Droit Public

Implications EHESP et autres

Responsable du pôle communication de la promotion (communication des projets, événements, colloques, voyage, gestion des réseaux sociaux, graphismes).



Claire VÉLOT-LEROU

**Externe
-
25 ans**



@ Claire.velotlerou@eleve.ehesp.fr

Stage de direction

Hôpitaux Universitaires de Strasbourg (Bas-Rhin)

Stage extérieur

Hospital de pediatria Garrahan - Buenos Aires (Argentine)

Expérience

2016 (1 mois) : **Hôpitaux Universitaires de Strasbourg - Stagiaire auprès de la Secrétaire Générale**

2015 (6 mois) : **Service de la commande publique de la Mairie de Vénissieux - Stagiaire**
Élaboration d'un guide de la commande publique responsable en collaboration avec des collectivités de la métropole lyonnaise.

2014 (1 mois) : **Maison des Solidarités de Frouzins du Conseil Général de la Haute-Garonne - Vacataire**
Suivi des dossiers des allocataires de l'APA et de la PCH.

2013 - 2014 : **Engagement associatif au sein des Jeunes Européens Isère - Pôle « Europe à l'école ».**

2013 (1 mois) : **Direction des Transports du Conseil Général de la Haute-Garonne - Stagiaire**

Élaboration d'indicateurs d'activité au sein de la direction.

Formations

2014 - 2016 : Sciences Po Grenoble - Master Carrières Publiques

2011 - 2014 : Sciences Po Grenoble - Bachelor

Implications EHESP et autres

Déléguée régionale d'affectation (Grand Est).

Association EHESP Conseil (pôle recrutement).

Mission EHESP Conseil (audit d'un secrétariat médical et de la programmation des hospitalisations dans un CH).

Comédie musicale (danse).

Équipe « voyage d'études ».

Événement « Hôpital Circus ».





Alice VEYRIÉ

Externe
-
28 ans



Stage de direction
Hôpital Simone Veil (Eaubonne - Montmorency)
(Val-d'Oise)

Stage extérieur
Hôpital franco-vietnamien (Hô-Chi-Minh-Ville,
Vietnam)

Rapport sur l'implication du personnel dans
la démarche d'accréditation qualité.

Expérience

2016 (2 mois) : **Hôpitaux Universitaires Est Parisien, AP-HP - Stagiaire**
Direction des finances : missions relatives à la certification des comptes et aux audits de régies,
Direction de la qualité et de la gestion des risques : formalisation de procédures pour les blocs opératoires, participation au traitement des IPAQSS.
2013 - 2015 (3 ans) : **Air Liquide Santé - Analyste - Business intelligence et contrôle stratégique**
Analyse de marché sur les segments « gaz médicaux » et « santé à domicile »,
Organisation de la veille stratégique et concurrentielle,
Rédaction de notes sur la stratégie d'innovation de la branche santé à destination de la direction générale du groupe.
2012 (3 mois) : **Service économique de l'Ambassade de France (Buenos Aires) - Stagiaire**
2010 (2 mois) : **Forum Réfugiés, association pour l'accueil de demandeurs d'asile et la protection du droit d'asile - Stagiaire**

Formations

2015 - 2016 : Université Paris Dauphine - Préparation aux concours administratifs
2008 - 2013 : Sciences Po Strasbourg - Master Stratégie et finance d'entreprise

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil, cheffe de mission (audit du circuit du médicament).
Comédie musicale (production).

@ Alice.veyrie@eleve.ehesp.fr



Séverine VOLET

Externe
-
31 ans



Stage de direction
Centre Hospitalier Sud Francilien - Corbeil
Essonne (Essonne)

Stage extérieur
Centre Hospitalier Universitaire Mohammed VI,
Marrakech (Maroc)

Expérience

2013- 2015 : **Hôpitaux Universitaires de Strasbourg**
Chargée de projet à la Direction des Projets
Conduite de projets médicaux, rédaction de conventions de coopération,
Élaboration des dossiers d'autorisation d'activités de soins.
Chargée des marchés publics à la Direction du Système d'Information
Conseil, rédaction, mise en œuvre et gestion des marchés publics.
2013 (3 mois) : **Conseil Départemental du Bas-Rhin - Conseil marchés publics**
Conseil en sécurisation des procédures de marchés.
2012 - 2013 : **Mairie de Wissembourg - Responsable du service juridique**
Rédaction, mise en œuvre et gestion des marchés publics de travaux, services et fournitures.
2011 (3 mois) : **Hôpitaux Universitaires de Strasbourg - Stagiaire**
Audit et rédaction du règlement intérieur de la passation des marchés publics.

Formations

2016 : Centre National de l'Expertise Hospitalière (CNEH) - Préparation aux concours de direction
de la fonction publique hospitalière
2012 : Faculté de droit, de sciences politiques et de gestion - Université de Strasbourg -
Master 2 Islamologie : religion, droit et société
2011 : Sciences Po Strasbourg - Master 2 Droit de l'économie et de la régulation en Europe
et diplôme d'administration publique
2005 - 2007 : Lycée Fustel de Coulanges - Strasbourg - CPGE littéraire - Hypokhâgne et Khâgne A/L

Implications EHESP et autres

Mission EHESP Conseil (audit des secrétariats de direction). Colloque interfilières « Sexualités en institutions » (co-organisatrice). Équipe « voyage d'études ». Comédie musicale (logistique).

@ Severine.volet@eleve.ehesp.fr



Peggy VUILLIN

Interne
-
41 ans



Stage de direction
Grand Hôpital de l'Est Francilien (GHEF)
(Seine-et-Marne)

Stage extérieur
Haute Autorité de Santé (HAS),
service Certification

Expérience

2013 - 2014 : **HUPIFO, site Hôpital Maritime de Berck, AP-HP - Adjointe à la Directrice du site**
Remplacement de la Directrice du site en son absence,
Gestion des dossiers transversaux en coordination avec la Directrice du site (extension et labellisation du service d'obésité, autorisation SSR, externalisation du bio-nettoyage),
Participation au suivi budgétaire et analyse quotidienne de l'activité avec mesures correctives,
Préparation et participation aux instances, à la politique de communication interne.
2008 - 2010 : **GH Raymond Poincaré-Berck puis CHU 93, Hôpital René Muret, AP-HP - Chef du personnel**
Encadrement de l'équipe de la DRH (4-10 ETP) et de la formation : application de la réglementation et du statut, recrutement, suivi de l'organisation du temps de travail, dossiers CAP, gestion des procédures disciplinaires, dialogue social, campagne de notation, prime de service, CGPA, participation à l'élaboration de l'EPRD et suivi des effectifs.
2005 - 2008 : **CH de Lagny sur Marne - Gestionnaire RH du pôle (350 agents) de la Femme et de l'enfant - Gestionnaire admissions / frais de séjours aux urgences**

Formations

2016 : Centre National de l'Expertise Hospitalière (CNEH) - Préparation aux concours de direction de la fonction publique hospitalière
2012 : EHESP - Formation d'attaché
2009 : AP-HP - FAE des adjoints des cadres hospitaliers
2002 - 2004 : Sorbonne Paris I - DEA Histoire de l'art / Droit (CAVEJ)
2001 : Sorbonne Paris I - Licence de philosophie appliquée à l'art / Droit (CAVEJ)
1996 - 1999 : Sorbonne Paris I - Licence d'arts plastiques / Deug mention droit

Implications EHESP et autres

Colloque « Quels blocs opératoires pour les patients de demain ? » (responsable d'un atelier)

@ Peggy.vuillin@eleve.ehesp.fr

VOUS AVEZ DÉCOUVERT L'ENSEMBLE DES ÉLÈVES DIRECTRICES ET ÉLÈVES DIRECTEURS D'HÔPITAL



REMERCIEMENTS

Les élèves de la promotion Camille Claudel tiennent à remercier l'ensemble des personnes et des partenaires qui les ont accompagnés dans leur formation et leur apportent leur soutien dans leur recherche d'affectation :

- l'ensemble des tutrices et tuteurs de stage ainsi que les équipes de direction ayant accueilli un EDH
- les divers professionnels intervenus au cours de notre scolarité, issus des univers médical, soignant, administratif, technique et d'autres horizons encore
- Jean-Marie BARBOT, président de l'adRHess
- Frédéric BOIRON, président de l'Association des directeurs d'hôpital
- Laurent CHAMBAUD, directeur de l'EHESP
- Elisabeth de LAROCHELAMBERT, secrétaire générale de l'EHESP
- Alain MOURIER, responsable de la formation des directeurs et directrices d'hôpital à l'EHESP, ainsi qu'Isabelle DAUBUS et Isabelle HOUZE, secrétaires de la filière directrices et directeurs d'hôpital à l'EHESP
- Zaynab RIET, déléguée générale de la FHF

La promotion des élèves directeurs et directrices Camille Claudel remercie :
Le CNG et l'EHESP qui accompagnent la promotion tout au long du processus d'affectation.



L'Association des Directrices et Directeurs d'hôpital pour leur soutien et leur invitation aux journées de l'association.



Ces partenaires qui contribuent à la réalisation des nombreux projets de l'association
des Élèves Directrices et Directeurs de la promotion Camille Claudel :



Impression : Le comptoir des idées // Conception graphique : kitchennette-graphisme.com // Photos : Claire Ronsin



