

Directeur(rice) du patrimoine et des infrastructures

DESCRIPTIF DU POSTE :

Le Directeur(rice) du patrimoine et des infrastructures (DPI) est chargé de concevoir, conduire et piloter la mise en œuvre des investissements immobiliers, la maintenance du patrimoine et des différents équipements techniques, en dirigeant l'ensemble des services techniques du CHU. Le DPI devra travailler en articulation forte et en appui de l'équipe projet dédiée à la reconstruction du CHU.

COTATION DE LA PART FONCTIONS DE LA PFR :

- Adjoint classe normale : 2,5
- Adjoint hors classe : 2,7

PRESENTATION GENERALE ET SYNTHETIQUE DE L'ETABLISSEMENT :

Le Centre Hospitalier Universitaire de Caen est implanté sur 3 sites géographiques (Côte de Nacre, Clémenceau et la Charité).

Le CHU de Caen est composé de 10 pôles d'activité cliniques et médicotechniques :

- REANIMATIONS ANESTHESIE SAMU-SMUR
- FEMME-ENFANT
- CHIRURGIE
- MEDECINE D'ORGANES ET CANCEROLOGIE
- NEURO-CARDIO SCIENCES ET URGENCES
- MEDECINE DE SPECIALITES - SSR
- IMAGERIE MEDICALE
- SANTE MENTALE
- BIOLOGIE ET PHARMACIE
- RECHERCHE ET EPIDEMIOLOGIE

SITUATION GENERALE DU CHU DE CAEN :

Le CHU de Caen est l'établissement de recours de la Normandie occidentale (Calvados, Manche, Orne) qui compte plus d'1,5 million d'habitants. Sa stratégie a été consacrée, ces dernières années, au rétablissement de sa situation financière et de son attractivité. L'établissement a intégré la nécessité de développer son activité médicale en recours et en proximité. Direction et équipes médicales ont retissé des liens étroits avec la médecine de ville et les hôpitaux de la Région autour de projets partagés, rompant avec l'isolement antérieur, en s'engageant résolument dans le traitement des difficultés de la démographie médicale.

Le CHU a également affiché dans son projet médical l'enjeu de réorienter ses ressources et compétences de l'hospitalisation classique vers l'externe et l'ambulatoire, le plateau technique de l'hôpital n'étant qu'un passage dans un parcours du patient mieux coordonné. Il soutient enfin la recherche et la formation, au sein d'un pôle recherche et au sein d'une plateforme de dimension Européenne (Cyceron). L'effort de redressement du CHU a notamment permis de ramener son déficit de -42M€ en 2009 à - 0,1 M€ en 2016. Le CHU de Caen est ainsi engagé dans un plan de retour à l'équilibre financier fondé sur des marges de manœuvre internes, une politique d'amélioration de la performance et une ambition territoriale.

Le ministère de la santé a confirmé en décembre 2013 le projet de reconstruire le CHU de Caen, lourdement affecté par des problématiques de sécurité technique, incendie et de conformité. Le financement de cette reconstruction ayant été confirmé à la fin de l'année 2016 après le passage en COPERMO, l'établissement vient de retenir les quatre équipes d'architectes admises à concourir. Dans les dix années à venir, Caen sera un des seuls CHU de France métropolitaine à être reconstruit dans sa quasi-totalité.

Le CHU de Caen coordonne également la mise en œuvre du groupement hospitalier de territoire d'environ 700 000 habitants dont il est l'établissement support, regroupant 10 établissements : le CHU de Caen, l'établissement public de santé mentale de Caen, les centres hospitaliers de Bayeux, Aunay sur Odon, Falaise, Lisieux, La côte Fleurie, Argentan, Pont-l'Évêque et Vimoutiers.

En lien avec les missions du poste à pourvoir, le CHU de Caen a mis en place, depuis 5 ans, un management des risques techniques d'une ampleur exceptionnelle, à la mesure des problématiques de sécurité incendie et d'amiante qui affectent l'IGH du site côte de Nacre, grâce notamment aux aides financières de l'Etat et aux efforts réalisés en interne.

POSITIONNEMENT DE LA FONCTION DANS L'ORGANIGRAMME :

Le Directeur(rice) du patrimoine et des infrastructures est directement rattaché à la Direction Générale. Il (elle) est chargé(e) du management de trois départements opérationnels et des services administratifs en charge du patrimoine et des infrastructures :

- Services techniques (infrastructures techniques et énergie, maintenance générale)
- Environnement et sécurité (surveillance, sécurité incendie, prévention risque-environnement)
- Maîtrise d'ouvrage (gestion de patrimoine, gestion du BEH, entretien des ouvrages, conduite d'opérations)
- Administration (finances, hygiène et sécurité des conditions de travail, Plan directeur)

LIENS FONCTIONNELS :

Le Directeur(rice) du patrimoine et des infrastructures assure des points réguliers sur l'avancement de ses missions avec le directeur général adjoint.

Il coordonne le Comité Technique et Logistique (COTEL) réunissant chaque semaine l'ensemble des directions supports (services économiques et équipements, système d'information et biomédical, DPI), et chargé d'assurer la meilleure transversalité entre ces trois directions.

Il travaille en lien étroit avec la direction des affaires financières autour de la programmation des investissements immobiliers et techniques, le respect des objectifs budgétaires en investissement comme en fonctionnement, le recensement et le suivi des éléments de patrimoine et contribue à la performance des fonctions support dans le cadre du plan de retour à l'équilibre du CHU.

Dans le cadre de la reconstruction du CHU, il (elle) appuie l'équipe projet et prépare l'ensemble des aspects techniques et juridiques liés au nouvel hôpital (infrastructures, opérations préalables, voies et parkings, tracé du tramway, énergies, conception du projet en mode BIM, marchés AMO et maîtrise d'œuvre, préparations des études d'impact, permis et autorisations à solliciter,...).

Le DPI est en relation régulièrement avec la commission de sécurité, le SDIS, la Direction Départementale de la Sécurité Publique concernant les enjeux de conformité et de sécurité du CHU.

Il (elle) est en relations avec les collectivités territoriales (ie communauté d'agglomération Caen la Mer) pour l'ensemble des projets touchant au patrimoine foncier du CHU, aux réseaux, transports, équipements et projets urbains (valorisation du site Clémenceau, raccordement au réseau de chaleur urbain, affaires foncières, chantier du Tramway,...).

Il (elle) représente le CHU en partenariat avec la société « NACRE » dans la gouvernance du BEH dédié à l'exploitation du bâtiment femme-enfant-hématologie géré en BEH.

MOYENS HUMAINS LIES A LA MISSION :

La Direction du patrimoine et des infrastructures, comprend un effectif d'environ 170 agents, dont neuf ingénieurs ou ingénieurs en chef chargés de la maîtrise d'ouvrage, de la sécurité des biens et des personnes, de la gestion du risque amiante, du patrimoine et des infrastructures techniques.

La direction de la stratégie et de la reconstruction comprend elle-même une ingénieure dédiée au projet de nouvel hôpital qui interagit fortement avec les équipes de la DPI.

Le fonctionnement de la DPI s'appuie également sur un département achat commun à l'ensemble des points de gestion, y compris la pharmacie. Il bénéficie ainsi d'une expertise transversale dans le champ de l'achat et de la commande publique.

ACTIVITES, MISSIONS :

Les activités et missions de la DPI sont les suivantes :

- Sécurité technique et environnementale,
- Sureté des biens et des personnes,
- Conformité et entretien des équipements et infrastructures techniques,
- Gestion et valorisation du patrimoine du CHU,
- Management des services techniques,
- Préparation technique et accompagnement juridique de la reconstruction du CHU,
- Encadrement et mise en œuvre des investissements immobiliers (travaux, équipements,...),
- Préparation et exécution des marchés de travaux et d'équipements techniques,
- Maîtrise d'ouvrage des chantiers assurés en régie ou confiés à des entreprises externes,
- Certification des comptes : responsable du cycle « immobilisations »,
- Représentation du CHU dans les instances décisionnelles du BEH concernant le bâtiment Femme-Enfant-hématologie,
- Fonctionnement du CHSCT et mesures correctives en faveur de l'hygiène, de la sécurité et des conditions de travail.

Secrétariat et coordination d'instances :

- Comité technique et logistique (instance locale regroupant l'ensemble des fonctions support de l'établissement : marchés, achats, biomédical, système d'information, travaux, infrastructures,...)
- Comité d'analyse et évaluation Amiante
- Cellules de Sécurité sanitaire et Gestion de risque technique et environnemental
- CHSCT en complémentarité de Direction des Services Economiques et de l'Equipeement,

A court ou moyen terme, une évolution sera également possible dans le champ des missions support au regard de l'évolution de l'équipe de direction.

COMPETENCES ET SAVOIR FAIRE SOUHAITES :

- Maîtrise des conduites de projet
- Expérience souhaitée dans le pilotage d'une opération immobilière d'ampleur
- Connaissance générale d'un établissement de soins et de ses enjeux d'activité
- Aptitudes managériales éprouvées

QUALITES REQUISES :

- Aisance relationnelle
- Rigueur méthodologique
- Aptitude à la communication
- Leadership et force de persuasion
- Esprit de synthèse et d'analyse
- Capacités d'initiative
- Qualités d'anticipation et de réactivité
- Compétences rédactionnelles