

Club Jeune Génération

Présentation des thématiques de réflexion du Club Jeune Génération

Objectif : anticiper et apprivoiser un nouvel environnement pour parvenir à l'excellence de l'hôpital public.

12 mai 2011 :

Les établissements de santé ont toujours connu des évolutions réglementaires, sociologiques, organisationnelles, que les dirigeants de ces établissements ont dû apprivoiser pour s'adapter en permanence.

Aujourd'hui encore les hôpitaux sont au cœur des mutations qui amorcent le 21^{ème} siècle : vieillissement de la population et nouvelle demande de soins, réforme de la tarification, rationalisation des organisations, évolution de leur place au sein des territoires et de leur image auprès des citoyens...

Face à ces défis, déjà ancrés ou émergents, la **jeune génération** des managers publics de santé doit **prendre toute la mesure des mutations en cours**, afin d'adapter le cadre de son action.

Mais elle doit aussi **anticiper ce que seront les établissements de santé de demain**, afin que l'hôpital de 2030 soit toujours le cœur de notre système de santé, capable d'apporter à la population une excellence de prise en charge dans tous les domaines.

C'est pourquoi le Club Jeune Génération a choisi de mener ses réflexions autour de trois thèmes structurants pour le paysage hospitalier à l'avenir :

- **les implications de l'organisation en pôles d'activité** : la réforme de 2005, renforcée par la loi HPST, implique de repenser une grande partie de l'organisation hospitalière, de la réorganisation des services administratifs aux aménagements de la délégation de gestion, en passant par les mutations du métier et de la formation du directeur d'hôpital ;
- **l'attractivité de l'hôpital et la fidélisation des personnels** : face aux difficultés de recrutement du personnel et au turn-over importants, les managers publics de santé doivent repenser la politique de ressources humaines à l'hôpital, pour s'adapter aux nouvelles attentes des agents et futurs agents ;

- **la prise en charge ambulatoire et ses implications sur les établissements de santé**: les autorités de tutelle poussent les hôpitaux à développer la prise en charge ambulatoire. Les managers publics de santé doivent donc anticiper cette mutation et repenser l'organisation de la prise en charge des patients, pour faire face au défi du « virage ambulatoire ».

Sur ces trois sujets, le Club Jeune Génération présentera un certain nombre de constats et de propositions d'action lors du Congrès de Strasbourg, les 23 et 24 juin prochains.

François-Jérôme AUBERT, Sylvain BATY, Walid BEN BRAHIM, Elodie CHAPEL, Guillaume CHESNEL, David LARIVIERE, Benoît MOURNET et Grégory VIAL, membres du Club Jeune Génération.

NB : Les positions du Club Jeune Génération peuvent déroger à la ligne défendue par le Smgs, et n'engagent donc que leurs auteurs.